

## OMA Informa Resultados Operativos y Financieros del Tercer Trimestre 2025

Ciudad de México, México, a 23 de octubre de 2025 - Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., OMA (BMV: OMA, NASDAQ: OMAB), reporta sus resultados operativos y financieros consolidados no auditados correspondientes al tercer trimestre de 2025 (3T25).

### Resumen del tercer trimestre 2025

- El tráfico de pasajeros del 3T25 se incrementó 7.7% comparado con el 3T24, totalizando 7.6 millones de pasajeros. Los aeropuertos con el mayor crecimiento en tráfico respecto del 3T24 fueron Monterrey, San Luis Potosí, Chihuahua, Zihuatanejo y Zacatecas.
- La suma de ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos creció 9.8% comparado con el 3T24.
- La UAFIDA Ajustada se incrementó 9.0% comparado con el 3T24, alcanzando Ps.2,654 millones.
- Las inversiones de capital y obras de mantenimiento mayor incluidas en los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) comprometidos, así como las inversiones de capital estratégicas durante el trimestre fueron de Ps.472 millones.

| (Miles de Pasajeros y Millones de Pesos)                             | 3T24         | 3T25         | %Var<br>vs 3T24 | 9M 2024       | 9M 2025       | %Var<br>vs 2024 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Tráfico de Pasajeros</b>                                          | <b>7,038</b> | <b>7,580</b> | <b>7.7</b>      | <b>19,398</b> | <b>21,208</b> | <b>9.3</b>      |
| Ingresos Aeronáuticos                                                | 2,416        | 2,673        | 10.6            | 6,674         | 7,589         | 13.7            |
| Ingresos No Aeronáuticos                                             | 815          | 874          | 7.3             | 2,240         | 2,561         | 14.4            |
| <b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b>              | <b>3,230</b> | <b>3,547</b> | <b>9.8</b>      | <b>8,914</b>  | <b>10,150</b> | <b>13.9</b>     |
| Ingresos de Construcción                                             | 472          | 382          | (19.1)          | 2,044         | 1,701         | (16.8)          |
| <b>Ingresos Totales</b>                                              | <b>3,703</b> | <b>3,929</b> | <b>6.1</b>      | <b>10,958</b> | <b>11,851</b> | <b>8.2</b>      |
| <b>UAFIDA Ajustada</b>                                               | <b>2,435</b> | <b>2,654</b> | <b>9.0</b>      | <b>6,635</b>  | <b>7,590</b>  | <b>14.4</b>     |
| Margen UAFIDA Ajustado                                               | 75.4%        | 74.8%        |                 | 74.4%         | 74.8%         |                 |
| <b>Resultado de Operación</b>                                        | <b>2,168</b> | <b>2,403</b> | <b>10.8</b>     | <b>5,890</b>  | <b>6,810</b>  | <b>15.6</b>     |
| Margen de Operación (%)                                              | 58.6%        | 61.2%        |                 | 53.7%         | 57.5%         |                 |
| <b>Utilidad Neta Consolidada</b>                                     | <b>1,385</b> | <b>1,510</b> | <b>9.1</b>      | <b>3,755</b>  | <b>4,142</b>  | <b>10.3</b>     |
| Utilidad Neta Consolidada atribuible a la Participación Controladora | 1,377        | 1,504        | 9.2             | 3,742         | 4,125         | 10.2            |
| Utilidad por Acción (Ps.)                                            | 3.57         | 3.90         | 9.2             | 9.69          | 10.68         | 10.2            |
| Utilidad por ADS (US\$)                                              | 1.45         | 1.70         | 17.1            | 3.94          | 4.66          | 18.2            |
| <b>Inversiones de PMD y Estratégicas</b>                             | <b>581</b>   | <b>472</b>   | <b>(18.8)</b>   | <b>2,507</b>  | <b>1,949</b>  | <b>(22.3)</b>   |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. DE C.V., OMA (BMV: OMA y NASDAQ: OMAB) realizará una conferencia telefónica para informar sobre los resultados del tercer trimestre de 2025 el día 24 de octubre de 2025 a las 10:00 a.m. (hora de la Ciudad de México) o 12:00 p.m. (hora del Este de E.U.A.)**

Para ingresar a la conferencia telefónica debe marcar +1 (201) 493-6784 o al número +1 (877) 407-9208. El código de confirmación es el 13756341.

La conferencia también estará disponible vía Webcast en:

[https://viaid.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1737647&tp\\_key=6dacd1790b](https://viaid.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1737647&tp_key=6dacd1790b)

#### Director de Administración y Finanzas:

Ruffo Pérez Pliego  
+52 (81) 8625 4300  
[rperezpliego@oma.aero](mailto:rperezpliego@oma.aero)

[www.oma.aero](http://www.oma.aero)

#### Relación con Inversionistas:

Emmanuel Camacho  
+52 (81) 8625 4308  
[ecamacho@oma.aero](mailto:ecamacho@oma.aero)

## Resultado Operativo Consolidado Trimestral

### Operaciones, Pasajeros y Carga

La oferta de asientos aumentó 10.8% con respecto al 3T24.

Durante el 3T25, 3 rutas nacionales y 4 rutas internacionales iniciaron operaciones.

| Aerolínea             | Aperturas |                 |                   |          |
|-----------------------|-----------|-----------------|-------------------|----------|
|                       | # Rutas   | Origen          | Destino           | Tipo     |
| Rutas Nacionales      |           |                 |                   |          |
| Volaris               | 1         | Zihuatanejo     | Morelia           | Regular* |
| TAR                   | 2         | Chihuahua       | Querétaro         | Regular* |
|                       |           | Chihuahua       | Los Mochis        | Regular* |
| Rutas Internacionales |           |                 |                   |          |
| Volaris               | 4         | San Luis Potosí | Dallas Fort Worth | Regular  |
|                       |           | San Luis Potosí | Houston           | Regular  |
|                       |           | San Luis Potosí | San Antonio       | Regular* |
|                       |           | Zacatecas       | Oakland           | Regular* |

\* No existía otra aerolínea operando esta ruta.

El **total de tráfico de pasajeros** fue de 7.6 millones de pasajeros, representando un incremento del 7.7% respecto del 3T24. La mezcla de pasajeros en el trimestre fue de 86.4% nacionales y 13.6% internacionales.

El **tráfico de pasajeros nacionales** aumentó 7.2% con respecto al 3T24, mientras que el tráfico de pasajeros internacionales se incrementó 11.2%.

Los aeropuertos con el mayor crecimiento en volumen de pasajeros, con relación al 3T24, fueron:

- **Monterrey (+14.1%),** en las rutas a Guanajuato, Puerto Vallarta, Toluca, Mérida, Querétaro y Culiacán.
- **San Luis Potosí (+21.7%),** para las rutas de Atlanta, Dallas Fort Worth, Houston y Ciudad de México.
- **Chihuahua (+8.2%),** en rutas de Tijuana, Monterrey y Cancún.

Los aeropuertos con el mayor decremento en volumen de pasajeros, con relación al 3T24, fueron:

- **Mazatlán (-10.2%),** en las rutas a Ciudad de México, AIFA, Guanajuato y Los Cabos.
- **Culiacán (-7.7%),** para las rutas Tijuana, Ciudad de México, Guadalajara y AIFA.
- **Reynosa (-21.7%),** en rutas hacia AIFA, Cancún, Ciudad de México y Guadalajara.

|                                        | 3T24             | 3T25             | %Var<br>vs 3T24 | 9M 2024           | 9M 2025           | %Var<br>vs 2024 |
|----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Oferta de Asientos</b>              | 8,587,072        | 9,516,238        | 10.8            | 24,687,097        | 27,644,282        | 12.0            |
| Tráfico de Pasajeros:                  |                  |                  |                 |                   |                   |                 |
| Nacionales                             | 6,112,166        | 6,550,198        | 7.2             | 16,689,924        | 18,095,160        | 8.4             |
| Internacionales                        | 926,314          | 1,029,659        | 11.2            | 2,707,617         | 3,113,236         | 15.0            |
| <b>Total de Tráfico de Pasajeros</b>   | <b>7,038,480</b> | <b>7,579,857</b> | <b>7.7</b>      | <b>19,397,541</b> | <b>21,208,396</b> | <b>9.3</b>      |
| Aviación Comercial (Regular y Chárter) | 7,000,154        | 7,540,814        | 7.7             | 19,282,545        | 21,087,739        | 9.4             |
| Aviación General                       | 38,326           | 39,043           | 1.9             | 114,996           | 120,657           | 4.9             |
| <b>Unidades de Carga</b>               | <b>348,443</b>   | <b>335,993</b>   | <b>(3.6)</b>    | <b>1,010,649</b>  | <b>978,457</b>    | <b>(3.2)</b>    |
| <b>Unidades de Tráfico</b>             | <b>7,386,923</b> | <b>7,915,850</b> | <b>7.2</b>      | <b>20,408,190</b> | <b>22,186,853</b> | <b>8.7</b>      |
| Operaciones (Despegues y Aterrizajes): |                  |                  |                 |                   |                   |                 |
| Nacionales                             | 66,340           | 70,919           | 6.9             | 128,166           | 136,937           | 6.8             |
| Internacionales                        | 11,458           | 13,254           | 15.7            | 23,353            | 28,226            | 20.9            |
| <b>Operaciones Totales</b>             | <b>77,798</b>    | <b>84,173</b>    | <b>8.2</b>      | <b>151,519</b>    | <b>165,163</b>    | <b>9.0</b>      |

### Actividades Comerciales

El nivel de ocupación en las áreas comerciales dentro de los edificios terminales de OMA al 30 de septiembre de 2025 fue de 95.5%.

### Operaciones OMA Carga

- **OMA Carga:** los ingresos de este segmento aumentaron 0.4% contra el 3T24.

### Servicios de Hotelería

- **Hotel NH Collection T2:** registró una tasa de ocupación promedio de 87.8%, comparado con 88.4% en el 3T24. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.3,012 durante el trimestre, mayor en 4.3% con respecto al 3T24.
- **Hotel Hilton Garden Inn:** registró una tasa de ocupación promedio de 78.9%, comparado con 76.5% en el 3T24. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.3,092 durante el trimestre, menor en 2.8% con respecto al 3T24.

### Operaciones Servicios Industriales

- **OMA VYNMSA Aero Industrial Park:** generó ingresos por Ps.46.7 millones, 52.6% mayor con respecto al 3T24. El incremento es atribuible principalmente a un mayor número de m<sup>2</sup> rentados por cuatro naves industriales, en comparación con el 3T24, así como al incremento contractual en rentas.

## Resultados Financieros Consolidados Trimestrales

### Ingresos

Los **ingresos aeronáuticos** se incrementaron 10.6%.

| (Ps. Miles)                                                                   | 3T24             | 3T25             | % Var       | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| TUA Nacional                                                                  | 1,630,119        | 1,776,568        | 9.0         | 4,432,303        | 4,850,286        | 9.4         |
| TUA Internacional                                                             | 482,034          | 547,584          | 13.6        | 1,373,965        | 1,725,470        | 25.6        |
| Otros Servicios Aeroportuarios, Arrendamientos y Derechos de Acceso Regulados | 303,680          | 348,592          | 14.8        | 867,776          | 1,013,542        | 16.8        |
| <b>Ingresos Aeronáuticos</b>                                                  | <b>2,415,833</b> | <b>2,672,744</b> | <b>10.6</b> | <b>6,674,044</b> | <b>7,589,298</b> | <b>13.7</b> |
| Ingresos Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)                                          | 343.2            | 352.6            | 2.7         | 344.1            | 357.8            | 4.0         |

Los **ingresos no aeronáuticos** crecieron 7.3%

Las **actividades comerciales** aumentaron 7.0%, mientras que el ingreso comercial por pasajero fue de Ps.60.3, con una reducción del 0.6%. Los giros que más crecieron fueron:

- **Estacionamientos, +9.4%**, Derivado del aumento en el tráfico de pasajeros.
- **Restaurantes, +9.8%**, Derivado de una mayor penetración y la apertura o reemplazo de unidades en trimestres anteriores, así como por el incremento en el tráfico de pasajeros.
- **Salones VIP, +9.9%**, Debido a una mayor penetración, principalmente en el aeropuerto de Monterrey y al aumento en el tráfico de pasajeros.
- **Tiendas, +8.2%**, Derivado de una mayor penetración y la apertura o reemplazo de unidades en trimestres anteriores, así como por el crecimiento en el tráfico de pasajeros.

| (Ps. Miles)                                         | 3T24           | 3T25           | % Var      | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Actividades Comerciales:</b>                     |                |                |            |                  |                  |             |
| Estacionamientos                                    | 126,519        | 138,383        | 9.4        | 340,543          | 380,619          | 11.8        |
| Publicidad                                          | 24,881         | 24,045         | (3.4)      | 71,407           | 71,440           | 0.0         |
| Tiendas                                             | 45,466         | 49,172         | 8.2        | 117,931          | 148,897          | 26.3        |
| Duty Free                                           | 4,766          | 5,132          | 7.7        | 11,052           | 18,850           | 70.6        |
| Restaurantes                                        | 83,050         | 91,177         | 9.8        | 212,282          | 268,143          | 26.3        |
| Arrendadoras de Autos                               | 67,433         | 67,203         | (0.3)      | 199,975          | 200,297          | 0.2         |
| Servicios al Pasajero                               | 1,440          | 1,364          | (5.3)      | 3,561            | 3,946            | 10.8        |
| Tiempos Compartidos y Promoción de Hoteles          | 4,114          | 4,606          | 12.0       | 13,573           | 14,521           | 7.0         |
| Comunicaciones y Redes                              | 4,246          | 3,865          | (9.0)      | 12,121           | 12,455           | 2.8         |
| Salones VIP                                         | 45,307         | 49,814         | 9.9        | 109,929          | 148,995          | 35.5        |
| Servicios Financieros                               | 3,728          | 3,440          | (7.7)      | 9,956            | 12,199           | 22.5        |
| Otros Servicios                                     | 15,925         | 18,623         | 16.9       | 47,003           | 52,270           | 11.2        |
| <b>Total Ingresos por Actividades Comerciales</b>   | <b>426,875</b> | <b>456,824</b> | <b>7.0</b> | <b>1,149,333</b> | <b>1,332,633</b> | <b>15.9</b> |
| Ingresos por Actividades Comerciales/Pasajero (Ps.) | 60.6           | 60.3           | (0.6)      | 59.3             | 62.8             | 6.0         |

Las **actividades de diversificación** tuvieron un aumento de 8.2%, principalmente por el crecimiento en los ingresos de los servicios industriales.

| (Ps. Miles)                                                   | 3T24           | 3T25           | % Var      | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Actividades de Diversificación:</b>                        |                |                |            |                  |                  |             |
| Servicios de Hotelería                                        | 116,578        | 118,910        | 2.0        | 329,582          | 347,522          | 5.4         |
| OMA Carga (Servicios de Logística de Carga Aérea y Terrestre) | 113,899        | 114,314        | 0.4        | 315,202          | 336,002          | 6.6         |
| Servicios Inmobiliarios                                       | 11,046         | 10,731         | (2.9)      | 32,130           | 32,884           | 2.3         |
| Servicios Industriales                                        | 30,596         | 46,689         | 52.6       | 82,978           | 140,915          | 69.8        |
| Otros Servicios                                               | 3,639          | 7,657          | 110.4      | 22,988           | 29,842           | 29.8        |
| <b>Total Ingresos por Actividades de Diversificación</b>      | <b>275,758</b> | <b>298,301</b> | <b>8.2</b> | <b>782,880</b>   | <b>887,165</b>   | <b>13.3</b> |
| <b>Actividades Complementarias:</b>                           |                |                |            |                  |                  |             |
| Revisión de Equipaje Documentado                              | 66,746         | 73,897         | 10.7       | 185,089          | 200,282          | 8.2         |
| Arrendamientos Varios                                         | 35,548         | 34,725         | (2.3)      | 91,735           | 108,528          | 18.3        |
| Derechos de Acceso                                            | 6,664          | 7,388          | 10.9       | 21,925           | 23,877           | 8.9         |
| Otros Servicios                                               | 3,030          | 2,906          | (4.1)      | 8,544            | 8,465            | (0.9)       |
| <b>Total Ingresos por Actividades Complementarias</b>         | <b>111,988</b> | <b>118,916</b> | <b>6.2</b> | <b>307,293</b>   | <b>341,151</b>   | <b>11.0</b> |
| <b>Ingresos No Aeronáuticos</b>                               | <b>814,621</b> | <b>874,040</b> | <b>7.3</b> | <b>2,239,506</b> | <b>2,560,950</b> | <b>14.4</b> |
| Ingresos No Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)                       | 115.7          | 115.3          | (0.4)      | 115.5            | 120.8            | 4.6         |

Los **ingresos de construcción** representan el valor de las mejoras en bienes concesionados realizadas durante el trimestre. Estos ingresos son iguales a los **costos de construcción** registrados en el trimestre y no generan ninguna utilidad ni pérdida; están en función del avance de obra de acuerdo con los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) de los trece aeropuertos y su variación depende del avance en los compromisos de inversión de cada periodo.

| (Ps. Miles)                                                       | 3T24             | 3T25             | % Var      | 9M 2024           | 9M 2025           | % Var       |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Ingresos Aeronáuticos                                             | 2,415,833        | 2,672,744        | 10.6       | 6,674,044         | 7,589,298         | 13.7        |
| Ingresos No Aeronáuticos                                          | 814,620          | 874,040          | 7.3        | 2,239,506         | 2,560,950         | 14.4        |
| <b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b>           | <b>3,230,453</b> | <b>3,546,784</b> | <b>9.8</b> | <b>8,913,550</b>  | <b>10,150,248</b> | <b>13.9</b> |
| Ingresos de Construcción                                          | 472,483          | 382,228          | (19.1)     | 2,044,286         | 1,700,750         | (16.8)      |
| <b>Ingresos Totales</b>                                           | <b>3,702,936</b> | <b>3,929,012</b> | <b>6.1</b> | <b>10,957,836</b> | <b>11,850,998</b> | <b>8.2</b>  |
| Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos / Pasajero (Ps.) | 459.0            | 467.9            | 2.0        | 459.5             | 478.6             | 4.2         |

### Costos y Gastos de Operación

La suma del **costo de servicios de aeropuertos y los gastos generales y de administración (G&A)** se incrementó 14.4% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, esto debido a aumentos en nómina, servicios contratados y otros costos y gastos, los cuales incluyen, entre otros, incremento de costos y gastos relacionados con servicios de TI, así como servicios de transporte.

| (Ps. Miles)                                               | 3T24           | 3T25           | % Var       | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| Nómina                                                    | 176,253        | 195,156        | 10.7        | 525,201          | 580,631          | 10.6        |
| Servicios Contratados (Vigilancia, Limpieza y Honorarios) | 73,990         | 86,145         | 16.4        | 220,947          | 245,523          | 11.1        |
| Mantenimiento Menor                                       | 42,212         | 50,575         | 19.8        | 139,567          | 135,909          | (2.6)       |
| Servicios Básicos (Electricidad, Agua y Telefonía)        | 28,565         | 34,913         | 22.2        | 76,816           | 84,918           | 10.5        |
| Materiales y Suministros                                  | 15,435         | 15,161         | (1.8)       | 45,045           | 40,839           | (9.3)       |
| Seguros                                                   | 9,892          | 9,988          | 1.0         | 26,647           | 31,950           | 19.9        |
| Otros costos y gastos                                     | 58,457         | 71,296         | 22.0        | 165,759          | 199,741          | 20.5        |
| <b>Costo de Servicios de Aeropuertos + G&amp;A</b>        | <b>404,804</b> | <b>463,234</b> | <b>14.4</b> | <b>1,199,981</b> | <b>1,319,512</b> | <b>10.0</b> |
| Costo y Gasto de Servicios de Hotelería                   | 63,166         | 67,317         | 6.6         | 183,369          | 194,725          | 6.2         |
| Costo y Gasto de Servicios de Parque Industrial           | 3,022          | 2,971          | (1.7)       | 7,966            | 16,882           | 111.9       |
| <b>Subtotal (Costo de Servicios + G&amp;A)</b>            | <b>470,992</b> | <b>533,522</b> | <b>13.3</b> | <b>1,391,316</b> | <b>1,531,119</b> | <b>10.0</b> |
| Subtotal (Costo de Servicios + G&A) / Pasajero (Ps.)      | 66.9           | 70.4           | 5.2         | 71.7             | 72.2             | 0.7         |

La **provisión de mantenimiento mayor** registró un cargo por Ps.28.1 millones. Al cierre del trimestre, el saldo de la provisión en el estado de situación financiera fue de Ps.2,505 millones.

El **derecho de uso de activos concesionados (DUAC)** aumentó 10.4% a Ps.289.6 millones, derivado del incremento en ingresos.

En relación con el cambio de la tasa del 5.0% a 9.0% aplicada a los ingresos obtenidos por las concesionarias aeroportuarias de OMA, de conformidad con la Ley Federal de Derechos, aplicable a partir del 1 de enero de 2024, en el tercer trimestre de 2025, el exceso del 4% de la DUAC gravado sobre los ingresos aeronáuticos ascendió a Ps.112.5 millones, equivalente al 3.2% de la suma de ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos de OMA. Dicho monto está incluido dentro de los Ps.289.6 millones registrados como gasto por DUAC en el 3T25. Bajo las Bases de Regulación Tarifaria vigentes a partir del 20 de octubre de 2023, los pagos erogados a favor del gobierno relacionados con ingresos aeronáuticos, en exceso a los incluidos en la revisión tarifaria más reciente, se sumarán al valor de referencia ser utilizado en la siguiente revisión de tarifa máxima conjunta. Por lo que a partir de enero de 2026 dichos montos de DUAC pagados en exceso comenzarán a recuperarse vía tarifa máxima.

La **asistencia técnica** fue de Ps.70.1 millones, mayor en 12.1%, a razón de un incremento en la UAFIDA.

El **total de costos y gastos de operación** se redujo 0.6%.

| (Ps. Miles)                                    | 3T24             | 3T25             | % Var        | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var        |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Costo de Servicios                             | 287,384          | 320,267          | 11.4         | 838,328          | 892,882          | 6.5          |
| Gastos de Administración (G&A)                 | 183,608          | 213,255          | 16.1         | 552,988          | 638,237          | 15.4         |
| <b>Subtotal (Costo de Servicios + G&amp;A)</b> | <b>470,992</b>   | <b>533,522</b>   | <b>13.3</b>  | <b>1,391,316</b> | <b>1,531,119</b> | <b>10.0</b>  |
| Provisión de Mantenimiento Mayor               | 75,358           | 28,139           | (62.7)       | 189,709          | 131,940          | (30.5)       |
| Costo de Construcción                          | 472,483          | 382,228          | (19.1)       | 2,044,286        | 1,700,750        | (16.8)       |
| Derecho de Uso de Activos Concesionados        | 262,343          | 289,632          | 10.4         | 725,056          | 831,427          | 14.7         |
| Asistencia Técnica                             | 62,525           | 70,106           | 12.1         | 170,912          | 198,706          | 16.3         |
| Depreciación y Amortización                    | 190,956          | 222,241          | 16.4         | 555,922          | 647,402          | 16.5         |
| Otros Gastos (Ingresos) - Neto                 | (44)             | (24)             | (45.5)       | (9,127)          | (667)            | (92.7)       |
| <b>Total Costos y Gastos de Operación</b>      | <b>1,534,613</b> | <b>1,525,844</b> | <b>(0.6)</b> | <b>5,068,074</b> | <b>5,040,677</b> | <b>(0.5)</b> |

### UAFIDA Ajustada y Resultado de Operación

El **resultado de operación** fue de Ps.2,403 millones, mayor en 10.8%, con un margen operativo de 61.2%.

La **UAFIDA Ajustada** fue de Ps.2,654 millones, mayor en 9.0% contra el 3T24, con un margen de 74.8%.

| (Ps. Miles)                                                                                      | 3T24             | 3T25             | % Var       | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Utilidad Neta Consolidada</b>                                                                 | <b>1,384,583</b> | <b>1,510,194</b> | <b>9.1</b>  | <b>3,755,493</b> | <b>4,142,496</b> | <b>10.3</b> |
| - (Costo) Ingreso de Financiamiento                                                              | (272,161)        | (298,759)        | 9.8         | (681,951)        | (1,019,095)      | 49.4        |
| + Total de Impuestos a la Utilidad                                                               | 511,579          | 594,215          | 16.2        | 1,452,318        | 1,648,730        | 13.5        |
| <b>Resultado de Operación</b>                                                                    | <b>2,168,323</b> | <b>2,403,168</b> | <b>10.8</b> | <b>5,889,762</b> | <b>6,810,321</b> | <b>15.6</b> |
| Margen Operativo (%)                                                                             | 58.6%            | 61.2%            |             | 53.7%            | 57.5%            |             |
| + Depreciación y Amortización                                                                    | 190,956          | 222,241          | 16.4        | 555,922          | 647,402          | 16.5        |
| <b>UAFIDA</b>                                                                                    | <b>2,359,279</b> | <b>2,625,409</b> | <b>11.3</b> | <b>6,445,684</b> | <b>7,457,723</b> | <b>15.7</b> |
| Margen UAFIDA (%)                                                                                | 63.7%            | 66.8%            |             | 58.8%            | 62.9%            |             |
| - Ingresos de Construcción                                                                       | 472,483          | 382,228          | (19.1)      | 2,044,286        | 1,700,750        | (16.8)      |
| + Costos de Construcción                                                                         | 472,483          | 382,228          | (19.1)      | 2,044,286        | 1,700,750        | (16.8)      |
| + Provisión de Mantenimiento Mayor                                                               | 75,358           | 28,139           | (62.7)      | 189,709          | 131,940          | (30.5)      |
| <b>UAFIDA Ajustada*</b>                                                                          | <b>2,434,637</b> | <b>2,653,548</b> | <b>9.0</b>  | <b>6,635,393</b> | <b>7,589,663</b> | <b>14.4</b> |
| Margen UAFIDA Ajustado: (UAFIDA Ajustado / Ingresos aeronáuticos + ingresos no aeronáuticos) (%) | 75.4%            | 74.8%            |             | 74.4%            | 74.8%            |             |

\*Excluyendo el efecto del DUAC incremental sobre ingresos aeronáuticos, la UAFIDA Ajustada de OMA habría sido de Ps.2,763 millones, con un margen del 77.9% en el 3T25. Para los nueve meses que terminaron el 30 de septiembre de 2025, la UAFIDA ajustada habría sido de Ps.7,901 millones, con un margen del 77.8%.

### Costos de Financiamiento y Utilidad Neta

El **costo de financiamiento** fue de Ps.298.8 millones contra Ps.272.2 millones en 3T24. El incremento se debe principalmente a un aumento en los niveles de deuda promedio.

| (Ps. Miles)                                                   | 3T24             | 3T25             | % Var       | 9M 2024          | 9M 2025            | % Var         |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|--------------------|---------------|
| <b>Ingreso por Intereses</b>                                  | <b>46,832</b>    | <b>62,569</b>    | <b>33.6</b> | <b>197,960</b>   | <b>140,320</b>     | <b>(29.1)</b> |
| Cambios en Valor Presente de Arrendamientos Financieros       | (5,508)          | (4,135)          | (24.9)      | (15,926)         | (12,694)           | (20.3)        |
| Cambios en Valor Presente de Provisión de Mantenimiento Mayor | (54,600)         | (27,441)         | (49.7)      | (57,578)         | (211,027)          | n.a.          |
| Costos por Intereses de Deuda Bancaria y Bursátil             | (279,700)        | (325,499)        | 16.4        | (844,224)        | (893,022)          | 5.8           |
| <b>(Costo) por Intereses</b>                                  | <b>(339,808)</b> | <b>(357,075)</b> | <b>5.1</b>  | <b>(917,728)</b> | <b>(1,116,743)</b> | <b>21.7</b>   |
| <b>Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto</b>                    | <b>20,815</b>    | <b>(4,253)</b>   | <b>n.a.</b> | <b>37,817</b>    | <b>(42,672)</b>    | <b>n.a.</b>   |
| <b>Costo de Financiamiento</b>                                | <b>(272,161)</b> | <b>(298,759)</b> | <b>9.8</b>  | <b>(681,951)</b> | <b>(1,019,095)</b> | <b>49.4</b>   |

La **utilidad neta consolidada** en el trimestre fue de Ps.1,510 millones, un aumento de 9.1% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

Tomando como base la participación controladora de la utilidad neta, la utilidad por acción fue de Ps.3.90 y la utilidad por ADS fue de US\$1.70. Cada ADS equivale a ocho acciones Serie B.

| (Ps. Miles)                          | 3T24             | 3T25             | % Var         | 9M 2024          | 9M 2025          | % Var       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>Utilidad Neta Consolidada</b>     | <b>1,384,583</b> | <b>1,510,194</b> | <b>9.1</b>    | <b>3,755,493</b> | <b>4,142,496</b> | <b>10.3</b> |
| Margen Neto %                        | 37.4%            | 38.4%            |               | 34.3%            | 35.0%            |             |
| <b>Participación No Controladora</b> | <b>7,201</b>     | <b>5,821</b>     | <b>(19.2)</b> | <b>13,923</b>    | <b>17,993</b>    | <b>29.2</b> |
| <b>Participación Controladora</b>    | <b>1,377,382</b> | <b>1,504,373</b> | <b>9.2</b>    | <b>3,741,570</b> | <b>4,124,503</b> | <b>10.2</b> |
| Utilidad por Acción (Ps.)            | 3.57             | 3.90             | 9.2           | 9.69             | 10.68            | 10.2        |
| Utilidad por ADS (US\$)              | 1.45             | 1.70             | 17.1          | 3.94             | 4.66             | 18.2        |

### PMD e Inversiones Estratégicas

En el 3T25, las inversiones de capital, obras de mantenimiento mayor en los PMD comprometidos, así como las inversiones de capital estratégicas fueron por un total de Ps.472 millones, los cuales se desglosan en Ps.382 millones de mejoras a bienes concesionados, Ps.89 millones de mantenimiento mayor y Ps.1 millón de inversiones estratégicas.

Entre los proyectos de obra más importantes en el trimestre destacan:

| Aeropuerto                      | Proyecto                                                                                                            | Estatus    |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Inversiones PMD</b>          |                                                                                                                     |            |
| Culiacán                        | Remodelación y expansión de Terminal                                                                                | En proceso |
| Monterrey                       | Segunda etapa de la ampliación y remodelación de la Terminal A                                                      | En proceso |
| Monterrey                       | Suministro e instalación de sistemas de aire acondicionado en tres edificios                                        | En proceso |
| Torreón                         | Segunda etapa de la ampliación del Edificio Terminal                                                                | En proceso |
| Monterrey                       | Suministro, montaje, conexión, pruebas, puesta en operación y capacitación de detector de explosivos por tomografía | En proceso |
| 2 Aeropuertos                   | Rehabilitación menor de pista y plataforma de aviación comercial en Zihuatanejo y Culiacán                          | En proceso |
| 2 Aeropuertos                   | Ampliación de edificio terminal en Culiacán y Torreón                                                               | En proceso |
| Monterrey                       | Ampliación subestación eléctrica                                                                                    | En proceso |
| Monterrey                       | Construcción edificio de Servicios de Extinción de Incendios                                                        | En proceso |
| Mazatlán                        | Reconfiguración de edificio terminal                                                                                | En proceso |
| Chihuahua                       | Rehabilitación menor de pista y construcción de plataforma de aviación general                                      | En proceso |
| Tampico                         | Rehabilitación menor de plataforma y rehabilitación mayor de calle de rodaje                                        | En proceso |
| Culiacán                        | Remodelación y ampliación del área de Servicios de Extinción de Incendios                                           | En proceso |
| <b>Inversiones Estratégicas</b> |                                                                                                                     |            |
| Monterrey                       | Ampliación del almacenes de OMA Carga                                                                               | En proceso |

### Endeudamiento

| (Ps. Miles)                                                       | Vencimiento | Tasa de interés     | Al 30 de sep<br>2024 | Al 31 de dic<br>2024 | Al 30 de sep<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Deuda de Corto Plazo</b>                                       |             |                     |                      |                      |                      |
| Líneas de crédito bancarias con vencimiento mayo 2025, Ps. 600 mm | Mayo 2025   | TIIE + 6o pb        | -                    | 600,000              | -                    |
| <b>Total Deuda Corto Plazo</b>                                    |             |                     | -                    | <b>600,000</b>       | -                    |
| <b>Deuda de Largo Plazo</b>                                       |             |                     |                      |                      |                      |
| Certificados Bursátiles 5 años, Ps. 1,000 mm: OMA21V              | Abril 2026  | TIIE 28 + 75 pb     | 1,000,000            | 1,000,000            | 1,000,000            |
| Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,500 mm: OMA21-2             | Abril 2028  | 7.83%               | 2,500,000            | 2,500,000            | 2,500,000            |
| Certificados Bursátiles 5 años, Ps. 1,700mm: OMA22L               | Marzo 2027  | TIIE 28 + 14 pb     | 1,700,000            | 1,700,000            | 1,700,000            |
| Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,300mm: OMA22-2L             | Marzo 2029  | 9.35%               | 2,300,000            | 2,300,000            | 2,300,000            |
| Certificados Bursátiles 3.4 años, Ps. 640mm: OMA23L               | Julio 2026  | TIIE 28 + 22 pb     | 640,000              | 640,000              | 640,000              |
| Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,560mm: OMA23-2L             | Marzo 2030  | 10.26%              | 2,560,000            | 2,560,000            | 2,560,000            |
| Certificados Bursátiles 3 años, Ps. 820mm: OMA25                  | Junio 2028  | TIIE Fondeo + 45 pb | -                    | -                    | 820,000              |
| Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 1,930mm: OMA25-2              | Junio 2032  | 9.34%               | -                    | -                    | 1,930,000            |
| <b>Subtotal Deuda Largo Plazo</b>                                 |             |                     | <b>10,700,000</b>    | <b>10,700,000</b>    | <b>13,450,000</b>    |
| Menos: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo              |             |                     | -                    | -                    | (1,640,000)          |
| Menos: Comisiones y Gastos por Financiamiento                     |             |                     | (19,420)             | (18,120)             | (23,515)             |
| <b>Total Deuda Largo Plazo</b>                                    |             |                     | <b>10,680,580</b>    | <b>10,681,880</b>    | <b>11,786,485</b>    |
| Más: Arrendamiento financiero                                     |             |                     | 181,957              | 178,990              | 153,966              |
| Más: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo                |             |                     | -                    | -                    | 1,640,000            |
| Más: Préstamos Bancarios a Corto Plazo                            |             |                     | -                    | 600,000              | -                    |
| <b>Deuda Total + Arrendamiento Financiero</b>                     |             |                     | <b>10,862,537</b>    | <b>11,460,870</b>    | <b>13,580,451</b>    |
| Deuda emitida en tasa variable                                    |             |                     | 31.2%                | 34.9%                | 30.9%                |
| Deuda emitida en tasa fija                                        |             |                     | 68.8%                | 65.1%                | 69.1%                |
| <b>Deuda Neta (Incluye arrendamiento financiero)</b>              |             |                     | <b>8,464,866</b>     | <b>9,804,505</b>     | <b>9,134,970</b>     |
| Deuda Neta / UAFIDA Ajustada Últimos 12 meses (veces)             |             |                     | 0.95                 | 1.08                 | 0.91                 |

### **Instrumentos Financieros Derivados**

OMA informa que a la fecha de este reporte no tiene participación en operaciones con instrumentos financieros derivados.

### **Estados de Flujos de Efectivo**

Durante el tercer trimestre de 2025, las **actividades de operación** generaron una entrada neta de efectivo por Ps.1,940 millones.

En el tercer trimestre de 2025, las **actividades de inversión** generaron una salida neta de efectivo por Ps.480 millones. Las **actividades de financiamiento** reflejan principalmente el pago de intereses, resultando en una salida neta de efectivo de Ps.365 millones en el trimestre.

Los flujos de efectivo de las diferentes actividades durante el 3T25 resultaron en un incremento de Ps.1,095 millones que, sumados al efecto negativo por cambios en el valor del efectivo por Ps.2.9 millones, resultaron en un saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 30 de septiembre de 2025 de Ps.4,445 millones.

| (Miles de Pesos)                                                            | Del 1 de jul al 30 de sept de |                  |             | Del 1 de ene al 30 de sept de |                  |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------|-------------------------------|------------------|-------------|
|                                                                             | 2024                          | 2025             | %Var        | 2024                          | 2025             | %Var        |
| <b>Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad</b>                           | <b>1,896,162</b>              | <b>2,104,409</b> | <b>11.0</b> | <b>5,207,811</b>              | <b>5,791,226</b> | <b>11.2</b> |
| Partidas no afectadas en Actividades de Operación                           | 881,866                       | 907,682          | 2.9         | 2,348,408                     | 2,909,693        | 23.9        |
| Cambios en Activos y Pasivos de Operación                                   | (685,405)                     | (715,476)        | 4.4         | (2,312,266)                   | (1,907,415)      | (17.5)      |
| Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación                        | 1,752,815                     | 1,939,540        | 10.7        | 4,326,226                     | 5,676,762        | 31.2        |
| Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión                        | (694,141)                     | (479,693)        | (30.9)      | (1,663,366)                   | (1,835,901)      | 10.4        |
| Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento                   | (289,900)                     | (365,187)        | 26.0        | (2,879,163)                   | (1,022,682)      | (64.5)      |
| <b>Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b> | <b>768,774</b>                | <b>1,094,660</b> | <b>42.4</b> | <b>(216,303)</b>              | <b>2,818,179</b> | <b>n.a.</b> |
| Efectos por cambios en el valor del efectivo                                | 18,864                        | (2,874)          | n.a.        | 37,718                        | (29,063)         | n.a.        |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período                | 1,610,033                     | 3,353,695        | 108.3       | 2,576,256                     | 1,656,365        | (35.7)      |
| <b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período</b>             | <b>2,397,671</b>              | <b>4,445,481</b> | <b>85.4</b> | <b>2,397,671</b>              | <b>4,445,481</b> | <b>85.4</b> |

## **Eventos Relevantes**

**OMA informa sobre designación de consejeros provisionales.** El 23 de octubre de 2025, el Consejo de Administración aprobó, entre otros temas, aceptar las renunciaciones presentadas por Pierre-Hugues Schmit y Guillaume Dubois, como Consejeros de la Compañía. Adicionalmente, el Consejo de Administración aprobó designar a Jérôme Havard y Alvaro Leite como Consejeros Provisionales, hasta que su designación sea presentada para aprobación en la siguiente Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Tráfico de Pasajeros**

Pasajeros Terminales - Excluyen Pasajeros en Tránsito

| <b>Pasajeros Totales</b>         | <b>3T24</b>      | <b>3T25</b>      | <b>% Var</b> | <b>9M 2024</b>    | <b>9M 2025</b>    | <b>% Var</b> |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Acapulco                         | 162,235          | 161,165          | (0.7)        | 446,143           | 501,000           | 12.3         |
| Ciudad Juárez                    | 559,010          | 567,214          | 1.5          | 1,589,057         | 1,589,382         | 0.0          |
| Culiacán                         | 588,000          | 542,659          | (7.7)        | 1,654,920         | 1,617,527         | (2.3)        |
| Chihuahua                        | 489,460          | 529,420          | 8.2          | 1,373,986         | 1,427,910         | 3.9          |
| Durango                          | 143,982          | 145,634          | 1.1          | 394,168           | 406,005           | 3.0          |
| Mazatlán                         | 449,130          | 403,381          | (10.2)       | 1,413,263         | 1,311,239         | (7.2)        |
| Monterrey                        | 3,701,181        | 4,222,529        | 14.1         | 9,783,838         | 11,512,910        | 17.7         |
| Reynosa                          | 146,503          | 114,733          | (21.7)       | 394,856           | 321,712           | (18.5)       |
| San Luis Potosí                  | 191,896          | 233,594          | 21.7         | 542,289           | 602,139           | 11.0         |
| Tampico                          | 151,079          | 157,775          | 4.4          | 410,284           | 442,392           | 7.8          |
| Torreón                          | 226,039          | 225,566          | (0.2)        | 606,718           | 624,416           | 2.9          |
| Zacatecas                        | 94,908           | 117,589          | 23.9         | 280,520           | 306,632           | 9.3          |
| Zihuatanejo                      | 135,057          | 158,598          | 17.4         | 507,499           | 545,132           | 7.4          |
| <b>Total</b>                     | <b>7,038,480</b> | <b>7,579,857</b> | <b>7.7</b>   | <b>19,397,541</b> | <b>21,208,396</b> | <b>9.3</b>   |
| <b>Pasajeros Nacionales</b>      | <b>3T24</b>      | <b>3T25</b>      | <b>% Var</b> | <b>9M 2024</b>    | <b>9M 2025</b>    | <b>% Var</b> |
| Acapulco                         | 153,961          | 151,966          | (1.3)        | 424,751           | 464,958           | 9.5          |
| Ciudad Juárez                    | 556,554          | 564,303          | 1.4          | 1,582,915         | 1,581,695         | (0.1)        |
| Culiacán                         | 575,594          | 532,030          | (7.6)        | 1,620,494         | 1,587,754         | (2.0)        |
| Chihuahua                        | 442,640          | 480,404          | 8.5          | 1,255,072         | 1,298,116         | 3.4          |
| Durango                          | 108,821          | 109,955          | 1.0          | 307,995           | 313,441           | 1.8          |
| Mazatlán                         | 412,560          | 367,367          | (11.0)       | 1,146,320         | 1,055,220         | (7.9)        |
| Monterrey                        | 3,105,501        | 3,579,744        | 15.3         | 8,222,632         | 9,634,815         | 17.2         |
| Reynosa                          | 145,948          | 114,342          | (21.7)       | 393,046           | 320,102           | (18.6)       |
| San Luis Potosí                  | 118,661          | 127,744          | 7.7          | 341,199           | 370,581           | 8.6          |
| Tampico                          | 133,266          | 128,317          | (3.7)        | 362,419           | 369,883           | 2.1          |
| Torreón                          | 195,061          | 194,416          | (0.3)        | 536,836           | 546,374           | 1.8          |
| Zacatecas                        | 47,742           | 57,445           | 20.3         | 156,873           | 158,726           | 1.2          |
| Zihuatanejo                      | 115,857          | 142,165          | 22.7         | 339,372           | 393,495           | 15.9         |
| <b>Total</b>                     | <b>6,112,166</b> | <b>6,550,198</b> | <b>7.2</b>   | <b>16,689,924</b> | <b>18,095,160</b> | <b>8.4</b>   |
| <b>Pasajeros Internacionales</b> | <b>3T24</b>      | <b>3T25</b>      | <b>% Var</b> | <b>9M 2024</b>    | <b>9M 2025</b>    | <b>% Var</b> |
| Acapulco                         | 8,274            | 9,199            | 11.2         | 21,392            | 36,042            | 68.5         |
| Ciudad Juárez                    | 2,456            | 2,911            | 18.5         | 6,142             | 7,687             | 25.2         |
| Culiacán                         | 12,406           | 10,629           | (14.3)       | 34,426            | 29,773            | (13.5)       |
| Chihuahua                        | 46,820           | 49,016           | 4.7          | 118,914           | 129,794           | 9.1          |
| Durango                          | 35,161           | 35,679           | 1.5          | 86,173            | 92,564            | 7.4          |
| Mazatlán                         | 36,570           | 36,014           | (1.5)        | 266,943           | 256,019           | (4.1)        |
| Monterrey                        | 595,680          | 642,785          | 7.9          | 1,561,206         | 1,878,095         | 20.3         |
| Reynosa                          | 555              | 391              | (29.5)       | 1,810             | 1,610             | (11.0)       |
| San Luis Potosí                  | 73,235           | 105,850          | 44.5         | 201,090           | 231,558           | 15.2         |
| Tampico                          | 17,813           | 29,458           | 65.4         | 47,865            | 72,509            | 51.5         |
| Torreón                          | 30,978           | 31,150           | 0.6          | 69,882            | 78,042            | 11.7         |
| Zacatecas                        | 47,166           | 60,144           | 27.5         | 123,647           | 147,906           | 19.6         |
| Zihuatanejo                      | 19,200           | 16,433           | (14.4)       | 168,127           | 151,637           | (9.8)        |
| <b>Total</b>                     | <b>926,314</b>   | <b>1,029,659</b> | <b>11.2</b>  | <b>2,707,617</b>  | <b>3,113,236</b>  | <b>15.0</b>  |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Situación Financiera - No Auditados**

(Miles de Pesos)

|                                                                  | Al 30 de septiembre,<br>2024 | Al 31 de diciembre,<br>2024 | Al 30 de septiembre,<br>2025 | % Var<br>Sept25/Sept24 | % Var<br>Sept25/Dic24 |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Activo</b>                                                    |                              |                             |                              |                        |                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                         |                              |                             |                              |                        |                       |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo                              | 2,397,671                    | 1,656,365                   | 4,445,481                    | 85.4                   | 168.4                 |
| Cuentas por Cobrar a Clientes - Neto                             | 1,728,014                    | 1,845,965                   | 1,995,745                    | 15.5                   | 8.1                   |
| Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas                         | 29,639                       | 20,276                      | 16,202                       | (45.3)                 | (20.1)                |
| Impuestos a Favor                                                | 281,575                      | 415,487                     | 341,025                      | 21.1                   | (17.9)                |
| Anticipos a Contratistas                                         | 362,348                      | 262,347                     | 695,972                      | 92.1                   | 165.3                 |
| Otras Cuentas por Cobrar                                         | 103,840                      | 92,091                      | 110,798                      | 6.7                    | 20.3                  |
| <b>Total de Activo Circulante</b>                                | <b>4,903,087</b>             | <b>4,292,531</b>            | <b>7,605,223</b>             | <b>55.1</b>            | <b>77.2</b>           |
| Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipo - Neto                  | 3,083,502                    | 3,112,540                   | 3,012,332                    | (2.3)                  | (3.2)                 |
| Inversión en Concesiones Aeroportuarias - Neto                   | 18,048,400                   | 18,715,808                  | 19,915,498                   | 10.3                   | 6.4                   |
| Derecho de uso de activos arrendados, neto                       | 133,728                      | 126,299                     | 107,107                      | (19.9)                 | (15.2)                |
| Otros Activos - Neto                                             | 65,661                       | 60,990                      | 45,861                       | (30.2)                 | (24.8)                |
| Impuestos Diferidos                                              | 945,099                      | 924,892                     | 1,088,523                    | 15.2                   | 17.7                  |
| <b>Total de Activos</b>                                          | <b>27,179,477</b>            | <b>27,233,060</b>           | <b>31,774,544</b>            | <b>16.9</b>            | <b>16.7</b>           |
| <b>Pasivo y Capital Contable</b>                                 |                              |                             |                              |                        |                       |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                         |                              |                             |                              |                        |                       |
| Préstamos de Instituciones Financieras                           | -                            | 600,000                     | -                            | n.a.                   | (100.0)               |
| Porción Circulante de la Deuda a Largo Plazo                     | -                            | -                           | 1,640,000                    | n.a.                   | n.a.                  |
| Porción Circulante de Provisión de Mantenimiento Mayor           | 662,905                      | 555,498                     | 360,859                      | (45.6)                 | (35.0)                |
| Porción Circulante del Arrendamiento Financiero                  | 26,005                       | 19,022                      | 28,991                       | 11.5                   | 52.4                  |
| Cuentas por Pagar                                                | 2,438,115                    | 610,375                     | 2,700,492                    | 10.8                   | 342.4                 |
| Impuestos y Gastos Acumulados                                    | 892,549                      | 1,132,329                   | 1,259,240                    | 41.1                   | 11.2                  |
| Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas                          | 508,627                      | 350,076                     | 692,579                      | 36.2                   | 97.8                  |
| <b>Total Pasivo Circulante</b>                                   | <b>4,528,201</b>             | <b>3,267,300</b>            | <b>6,682,161</b>             | <b>47.6</b>            | <b>104.5</b>          |
| Préstamos Bancarios y Bursátiles de Largo Plazo                  | 10,680,580                   | 10,681,880                  | 11,786,485                   | 10.4                   | 10.3                  |
| Depósitos en Garantía                                            | 411,492                      | 416,665                     | 399,902                      | (2.8)                  | (4.0)                 |
| Obligaciones Laborales al Retiro                                 | 150,220                      | 165,279                     | 165,321                      | 10.1                   | 0.0                   |
| Provisión de Mantenimiento Mayor                                 | 1,542,171                    | 1,728,665                   | 2,144,051                    | 39.0                   | 24.0                  |
| Arrendamiento financiero                                         | 155,952                      | 159,968                     | 124,975                      | (19.9)                 | (21.9)                |
| Impuestos a la utilidad, diferidos pasivo                        | 41,684                       | 48,566                      | 47,642                       | 14.3                   | (1.9)                 |
| Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas a largo plazo            | 294,735                      | 220,500                     | 203,401                      | (31.0)                 | (7.8)                 |
| <b>Pasivo Total</b>                                              | <b>17,805,035</b>            | <b>16,688,823</b>           | <b>21,553,938</b>            | <b>21.1</b>            | <b>29.2</b>           |
| <b>Capital Contable</b>                                          |                              |                             |                              |                        |                       |
| Capital Social                                                   | 297,782                      | 297,782                     | 297,782                      | -                      | -                     |
| Prima en Emisión de Acciones                                     | 29,786                       | 29,786                      | 29,786                       | -                      | -                     |
| Utilidades Acumuladas                                            | 7,362,953                    | 8,550,187                   | 8,220,163                    | 11.6                   | (3.9)                 |
| Reserva para Recompra de Acciones                                | 1,500,000                    | 1,500,000                   | 1,500,000                    | -                      | -                     |
| Ganancias (Pérdidas) Actuariales de Plan de Beneficios al Retiro | 14,455                       | 7,019                       | 7,019                        | (51.4)                 | -                     |
| Participación No Controladora                                    | 169,466                      | 159,463                     | 165,856                      | (2.1)                  | 4.0                   |
| <b>Total Capital Contable</b>                                    | <b>9,374,442</b>             | <b>10,544,237</b>           | <b>10,220,606</b>            | <b>9.0</b>             | <b>(3.1)</b>          |
| <b>Total Pasivo y Capital Contable</b>                           | <b>27,179,477</b>            | <b>27,233,060</b>           | <b>31,774,544</b>            | <b>16.9</b>            | <b>16.7</b>           |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Resultados Integrales - No Auditados**  
(Miles de Pesos)

|                                                         | 3T24             | 3T25             | % Var        | 9M 2024           | 9M 2025            | % Var        |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------|
| <b>Ingresos</b>                                         |                  |                  |              |                   |                    |              |
| Ingresos Aeronáuticos                                   | 2,415,833        | 2,672,744        | 10.6         | 6,674,044         | 7,589,298          | 13.7         |
| Ingresos No Aeronáuticos                                | 814,620          | 874,040          | 7.3          | 2,239,506         | 2,560,950          | 14.4         |
| <b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b> | <b>3,230,453</b> | <b>3,546,784</b> | <b>9.8</b>   | <b>8,913,550</b>  | <b>10,150,248</b>  | <b>13.9</b>  |
| Ingresos de Construcción                                | 472,483          | 382,228          | (19.1)       | 2,044,286         | 1,700,750          | (16.8)       |
| <b>Total de Ingresos</b>                                | <b>3,702,936</b> | <b>3,929,012</b> | <b>6.1</b>   | <b>10,957,836</b> | <b>11,850,998</b>  | <b>8.2</b>   |
| <b>Costos de Operación</b>                              |                  |                  |              |                   |                    |              |
| Costo de Servicios                                      | 287,384          | 320,267          | 11.4         | 838,328           | 892,882            | 6.5          |
| Gastos de Administración                                | 183,608          | 213,255          | 16.1         | 552,988           | 638,237            | 15.4         |
| Provisión de Mantenimiento Mayor                        | 75,358           | 28,139           | (62.7)       | 189,709           | 131,940            | (30.5)       |
| Costo de Construcción                                   | 472,483          | 382,228          | (19.1)       | 2,044,286         | 1,700,750          | (16.8)       |
| Derechos de Uso de Bienes Concesionados                 | 262,343          | 289,632          | 10.4         | 725,056           | 831,427            | 14.7         |
| Asistencia Técnica                                      | 62,525           | 70,106           | 12.1         | 170,912           | 198,706            | 16.3         |
| Depreciación y Amortización                             | 190,956          | 222,241          | 16.4         | 555,922           | 647,402            | 16.5         |
| Otros Gastos (Ingresos) - Neto                          | (44)             | (24)             | n.a.         | (9,127)           | (667)              | n.a.         |
| <b>Total de Costos y Gastos de Operación</b>            | <b>1,534,613</b> | <b>1,525,844</b> | <b>(0.6)</b> | <b>5,068,074</b>  | <b>5,040,677</b>   | <b>(0.5)</b> |
| <b>Resultado de Operación</b>                           | <b>2,168,323</b> | <b>2,403,168</b> | <b>10.8</b>  | <b>5,889,762</b>  | <b>6,810,321</b>   | <b>15.6</b>  |
| Margen Operativo (%)                                    | 58.6%            | 61.2%            |              | 53.7%             | 57.5%              |              |
| <b>(Costo) Ingreso de Financiamiento:</b>               |                  |                  |              |                   |                    |              |
| Ingreso por Intereses                                   | 46,832           | 62,569           | 33.6         | 197,960           | 140,320            | (29.1)       |
| (Gasto) por Intereses                                   | (339,808)        | (357,075)        | 5.1          | (917,728)         | (1,116,743)        | 21.7         |
| Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto                     | 20,815           | (4,253)          | n.a.         | 37,817            | (42,672)           | n.a.         |
| <b>Total (Costo) Ingreso de Financiamiento</b>          | <b>(272,161)</b> | <b>(298,759)</b> | <b>9.8</b>   | <b>(681,951)</b>  | <b>(1,019,095)</b> | <b>49.4</b>  |
| <b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>       | <b>1,896,162</b> | <b>2,104,409</b> | <b>11.0</b>  | <b>5,207,811</b>  | <b>5,791,226</b>   | <b>11.2</b>  |
| Impuestos Causados                                      | 551,115          | 663,260          | 20.3         | 1,555,519         | 1,813,285          | 16.6         |
| Impuestos Diferidos                                     | (39,536)         | (69,045)         | 74.6         | (103,201)         | (164,555)          | 59.5         |
| <b>Impuestos a la Utilidad</b>                          | <b>511,579</b>   | <b>594,215</b>   | <b>16.2</b>  | <b>1,452,318</b>  | <b>1,648,730</b>   | <b>13.5</b>  |
| <b>Utilidad Neta Consolidada</b>                        | <b>1,384,583</b> | <b>1,510,194</b> | <b>9.1</b>   | <b>3,755,493</b>  | <b>4,142,496</b>   | <b>10.3</b>  |
| <b>Utilidad Integral Consolidada</b>                    | <b>1,384,583</b> | <b>1,510,194</b> | <b>9.1</b>   | <b>3,755,493</b>  | <b>4,142,496</b>   | <b>10.3</b>  |
| <b>Utilidad Neta Consolidada atribuible a:</b>          |                  |                  |              |                   |                    |              |
| Participación No Controladora                           | 7,201            | 5,821            | (19.2)       | 13,923            | 17,993             | 29.2         |
| Participación Controladora                              | 1,377,382        | 1,504,373        | 9.2          | 3,741,570         | 4,124,503          | 10.2         |
| <b>Utilidad Integral Consolidada atribuible a:</b>      |                  |                  |              |                   |                    |              |
| Participación No Controladora                           | 7,201            | 5,821            | (19.2)       | 13,923            | 17,993             | 29.2         |
| Participación Controladora                              | 1,377,382        | 1,504,373        | 9.2          | 3,741,570         | 4,124,503          | 10.2         |
| Promedio Ponderado de Acciones en Circulación           | 386,169,425      | 386,169,425      |              | 386,169,425       | 386,169,425        |              |
| Utilidad Neta por Acción (Ps.)                          | 3.57             | 3.90             | 9.2          | 9.69              | 10.68              | 10.2         |
| Utilidad Neta por ADS (US\$)                            | 1.45             | 1.70             | 17.1         | 3.94              | 4.66               | 18.2         |
| <b>UAFIDA</b>                                           | <b>2,359,279</b> | <b>2,625,409</b> | <b>11.3</b>  | <b>6,445,684</b>  | <b>7,457,723</b>   | <b>15.7</b>  |
| Margen UAFIDA (%)                                       | 63.7%            | 66.8%            |              | 58.8%             | 62.9%              |              |
| <b>UAFIDA Ajustada</b>                                  | <b>2,434,637</b> | <b>2,653,548</b> | <b>9.0</b>   | <b>6,635,393</b>  | <b>7,589,663</b>   | <b>14.4</b>  |
| Margen UAFIDA Ajustado (%)                              | 75.4%            | 74.8%            |              | 74.4%             | 74.8%              |              |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Flujos de Efectivo - No Auditados**

(Miles de Pesos)

|                                                                              | Del 1 de jul al 30 de sept de |                  |               | Del 1 de ene al 30 de sept de |                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------|-------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                                              | 2024                          | 2025             | % Var         | 2024                          | 2025               | % Var         |
| <b>Actividades de Operación</b>                                              |                               |                  |               |                               |                    |               |
| <b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>                            | <b>1,896,162</b>              | <b>2,104,409</b> | <b>11.0</b>   | <b>5,207,811</b>              | <b>5,791,226</b>   | <b>11.2</b>   |
| Depreciación y Amortización                                                  | 190,956                       | 222,240          | 16.4          | 555,922                       | 647,402            | 16.5          |
| Provisión de Mantenimiento Mayor                                             | 75,358                        | 28,139           | (62.7)        | 189,709                       | 131,940            | (30.5)        |
| Estimación para Cuentas de Dudosos Cobro                                     | 1,680                         | 2,851            | 69.7          | 3,208                         | 8,393              | 161.7         |
| (Ganancia) / Pérdida en Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo - Neto       | (47)                          | (2)              | (96.3)        | (208)                         | (269)              | 29.5          |
| Intereses a Favor                                                            | (46,832)                      | (62,569)         | 33.6          | (197,960)                     | (140,320)          | (29.1)        |
| <b>Partidas en Resultados Relacionadas con Actividades de Financiamiento</b> |                               |                  |               |                               |                    |               |
| Cambios en Valor Presente de Arrendamientos Financieros                      | 5,508                         | 4,135            | (24.9)        | 15,926                        | 12,694             | (20.3)        |
| Cambios en Valor Presente de Provisión de Mantenimiento Mayor                | 54,600                        | 27,441           | (49.7)        | 57,578                        | 211,027            | 266.5         |
| Costos por Intereses de Deuda Bancaria y Bursátil                            | 279,700                       | 325,499          | 16.4          | 844,224                       | 893,022            | 5.8           |
| Intereses a Cargo                                                            | 339,808                       | 357,075          | 5.1           | 917,728                       | 1,116,743          | 21.7          |
| Diferencias cambiarias                                                       | (18,864)                      | 2,873            | n.a.          | (37,718)                      | 29,062             | n.a.          |
|                                                                              | <b>2,438,220</b>              | <b>2,655,016</b> | <b>8.9</b>    | <b>6,638,491</b>              | <b>7,584,177</b>   | <b>14.2</b>   |
| <b>(Aumento) Disminución en:</b>                                             |                               |                  |               |                               |                    |               |
| Cuentas por Cobrar a Clientes                                                | (94,902)                      | (103,101)        | 8.6           | (432,823)                     | (158,173)          | (63.5)        |
| Impuestos por Recuperar                                                      | 73,117                        | (72,888)         | n.a.          | 103,776                       | 74,462             | (28.2)        |
| Otras Cuentas por Cobrar                                                     | (43,214)                      | (1,125)          | (97.4)        | (17,944)                      | (10,818)           | (39.7)        |
| Cuentas por Pagar                                                            | 39,494                        | 56,462           | 43.0          | (156,876)                     | (12,303)           | (92.2)        |
| Impuestos y Gastos Acumulados                                                | (183,679)                     | 202,198          | n.a.          | (50,448)                      | 114,406            | n.a.          |
| Impuestos Pagados                                                            | (495,362)                     | (739,719)        | 49.3          | (1,573,365)                   | (1,762,681)        | 12.0          |
| Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas                                      | 47,268                        | 67,357           | 42.5          | (47,032)                      | (13,367)           | (71.6)        |
| Pagos de Mantenimiento Mayor                                                 | (30,918)                      | (88,731)         | 187.0         | (161,492)                     | (122,220)          | (24.3)        |
| Otros Pasivos a Largo Plazo                                                  | 2,791                         | (35,929)         | n.a.          | 23,938                        | (16,721)           | n.a.          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>                  | <b>1,752,815</b>              | <b>1,939,540</b> | <b>10.7</b>   | <b>4,326,226</b>              | <b>5,676,762</b>   | <b>31.2</b>   |
| <b>Actividades de Inversión</b>                                              |                               |                  |               |                               |                    |               |
| Adquisición de Propiedades y Equipo                                          | (56,805)                      | (26,607)         | (53.2)        | (227,781)                     | (90,561)           | (60.2)        |
| Adquisición de Mejoras en Bienes Concesionados                               | (680,922)                     | (515,200)        | (24.3)        | (1,609,072)                   | (1,880,982)        | 16.9          |
| Otros Activos a Largo Plazo                                                  | (3,293)                       | (457)            | (86.1)        | (24,681)                      | (4,947)            | (80.0)        |
| Flujos por Venta de Propiedades y Equipo                                     | 47                            | 2                | (96.3)        | 208                           | 269                | 29.5          |
| Intereses Cobrados                                                           | 46,832                        | 62,569           | 33.6          | 197,960                       | 140,320            | (29.1)        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>                  | <b>(694,141)</b>              | <b>(479,693)</b> | <b>(30.9)</b> | <b>(1,663,366)</b>            | <b>(1,835,901)</b> | <b>10.4</b>   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo antes de Actividades de Financiamiento</b>       | <b>1,058,674</b>              | <b>1,459,847</b> | <b>37.9</b>   | <b>2,662,859</b>              | <b>3,840,861</b>   | <b>44.2</b>   |
| <b>Actividades de Financiamiento</b>                                         |                               |                  |               |                               |                    |               |
| Obtención de Préstamos Bancarios                                             | -                             | -                | n.a.          | -                             | 300,000            | n.a.          |
| Pago de Préstamos Bancarios                                                  | -                             | -                | n.a.          | -                             | (900,000)          | n.a.          |
| Emisión Deuda Bursátil                                                       | -                             | -                | n.a.          | -                             | 2,750,000          | n.a.          |
| Costos de Emisión Deuda                                                      | -                             | (132)            | n.a.          | -                             | (9,845)            | n.a.          |
| Obtención de Préstamo de Parte Relacionada                                   | 24,500                        | 7,401            | (69.8)        | 122,500                       | 51,501             | (58.0)        |
| Intereses Pagados                                                            | (278,400)                     | (356,152)        | 27.9          | (840,352)                     | (926,671)          | 10.3          |
| Incremento de la Participación No Controladora                               | -                             | 11,600           | n.a.          | -                             | -                  | n.a.          |
| Dividendos Pagados                                                           | (10,100)                      | (9,140)          | (9.5)         | (2,113,627)                   | (2,236,404)        | 5.8           |
| Pagos de Arrendamiento Financiero                                            | (23,500)                      | (16,304)         | (30.6)        | (45,284)                      | (48,803)           | 7.8           |
| Reembolsos de capital pagados                                                | (2,400)                       | (2,460)          | -             | (2,400)                       | (2,460)            | 2.5           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>             | <b>(289,900)</b>              | <b>(365,187)</b> | <b>26.0</b>   | <b>(2,879,163)</b>            | <b>(1,022,682)</b> | <b>(64.5)</b> |
| <b>Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>  | <b>768,774</b>                | <b>1,094,660</b> | <b>42.4</b>   | <b>(216,303)</b>              | <b>2,818,179</b>   | <b>n.a.</b>   |
| Efectos por Cambios en el Valor del Efectivo                                 | 18,864                        | (2,874)          | n.a.          | 37,718                        | (29,063)           | n.a.          |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período                 | 1,610,033                     | 3,353,695        | 108.3         | 2,576,256                     | 1,656,365          | (35.7)        |
| <b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período</b>              | <b>2,397,671</b>              | <b>4,445,481</b> | <b>85.4</b>   | <b>2,397,671</b>              | <b>4,445,481</b>   | <b>85.4</b>   |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable - No Auditados**  
**Del 31 de diciembre 2023 al 30 de septiembre de 2024 (Miles de Pesos)**

|                                           | Numero de Acciones | Capital Social Nominal | Prima en Emisión de Acciones | Utilidades Acumuladas | Reserva para Recompra de Acciones | Plan de Beneficios | Participación No Controladora | Total Capital Contable |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>  | <b>386,169,425</b> | <b>297,782</b>         | <b>29,786</b>                | <b>7,828,436</b>      | <b>1,500,000</b>                  | <b>14,455</b>      | <b>168,043</b>                | <b>9,838,502</b>       |
| Dividendos declarados                     | -                  | -                      | -                            | (4,207,053)           | -                                 | -                  | (10,100)                      | (4,217,153)            |
| Reembolso de capital                      | -                  | -                      | -                            | -                     | -                                 | -                  | (2,400)                       | (2,400)                |
| Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada   | -                  | -                      | -                            | 3,741,570             | -                                 | -                  | 13,923                        | 3,755,493              |
| <b>Saldos al 30 de septiembre de 2024</b> | <b>386,169,425</b> | <b>297,782</b>         | <b>29,786</b>                | <b>7,362,953</b>      | <b>1,500,000</b>                  | <b>14,455</b>      | <b>169,466</b>                | <b>9,374,442</b>       |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable No Auditados**  
**Del 31 de diciembre 2024 al 30 de septiembre de 2025 (Miles de Pesos)**

|                                           | Numero de Acciones | Capital Social Nominal | Prima en Emisión de Acciones | Utilidades Acumuladas | Reserva para Recompra de Acciones | Plan de Beneficios | Participación No Controladora | Total Capital Contable |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2024</b>  | <b>386,169,425</b> | <b>297,782</b>         | <b>29,786</b>                | <b>8,550,187</b>      | <b>1,500,000</b>                  | <b>7,019</b>       | <b>159,463</b>                | <b>10,544,237</b>      |
| Reembolso de Capital                      | -                  | -                      | -                            | -                     | -                                 | -                  | (2,460)                       | (2,460)                |
| Dividendos declarados                     | -                  | -                      | -                            | (4,454,527)           | -                                 | -                  | (9,140)                       | (4,463,667)            |
| Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada   | -                  | -                      | -                            | 4,124,503             | -                                 | -                  | 17,993                        | 4,142,496              |
| <b>Saldos al 30 de septiembre de 2025</b> | <b>386,169,425</b> | <b>297,782</b>         | <b>29,786</b>                | <b>8,220,163</b>      | <b>1,500,000</b>                  | <b>7,019</b>       | <b>165,856</b>                | <b>10,220,606</b>      |

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Resultados de Operación Subsidiarias- No Auditados**  
Miles de Pesos

| <b>Monterrey</b>                                  | <b>3T24</b> | <b>3T25</b> | <b>9M 2024</b> | <b>9M 2025</b> | <b>Culiacán</b>                                               | <b>3T24</b> | <b>3T25</b> | <b>9M 2024</b> | <b>9M 2025</b> |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
| Ingresos Totales                                  | 1,660,553   | 1,871,708   | 4,873,356      | 5,779,381      | Ingresos Totales                                              | 300,372     | 232,443     | 891,116        | 715,350        |
| Ingresos Aeronáuticos                             | 1,232,100   | 1,421,707   | 3,252,658      | 3,898,609      | Ingresos Aeronáuticos                                         | 210,206     | 201,033     | 574,779        | 598,571        |
| Ingresos No Aeronáuticos                          | 246,411     | 253,367     | 678,072        | 760,748        | Ingresos No Aeronáuticos                                      | 20,145      | 17,373      | 55,164         | 58,031         |
| Ingresos de Construcción                          | 182,042     | 196,634     | 942,625        | 1,120,023      | Ingresos de Construcción                                      | 70,021      | 14,037      | 261,173        | 58,748         |
| Resultado de Operación                            | 475,348     | 729,620     | 1,026,657      | 1,699,542      | Resultado de Operación                                        | 79,459      | 93,661      | 134,919        | 211,101        |
| UAFIDA                                            | 542,316     | 808,618     | 1,227,217      | 1,930,508      | UAFIDA                                                        | 86,135      | 107,680     | 154,956        | 245,980        |
| <b>Chihuahua</b>                                  |             |             |                |                | <b>Ciudad Juárez</b>                                          |             |             |                |                |
| Ingresos Totales                                  | 236,298     | 270,796     | 765,959        | 720,050        | Ingresos Totales                                              | 240,318     | 211,770     | 707,229        | 758,575        |
| Ingresos Aeronáuticos                             | 173,745     | 194,851     | 485,962        | 533,735        | Ingresos Aeronáuticos                                         | 181,219     | 193,140     | 509,537        | 558,612        |
| Ingresos No Aeronáuticos                          | 19,843      | 30,563      | 56,577         | 71,487         | Ingresos No Aeronáuticos                                      | 15,110      | 21,099      | 42,618         | 62,822         |
| Ingresos de Construcción                          | 42,710      | 45,382      | 223,420        | 114,828        | Ingresos de Construcción                                      | 43,989      | (2,468)     | 155,074        | 137,142        |
| Resultado de Operación                            | 62,120      | 100,465     | 146,013        | 214,248        | Resultado de Operación                                        | 66,912      | 86,793      | 138,775        | 214,622        |
| UAFIDA                                            | 71,216      | 111,298     | 171,201        | 246,154        | UAFIDA                                                        | 77,203      | 99,820      | 168,009        | 252,983        |
| <b>Mazatlán</b>                                   |             |             |                |                | <b>Zihuatanejo</b>                                            |             |             |                |                |
| Ingresos Totales                                  | 181,608     | 183,576     | 673,532        | 636,186        | Ingresos Totales                                              | 62,659      | 87,332      | 304,033        | 299,537        |
| Ingresos Aeronáuticos                             | 160,590     | 155,601     | 534,121        | 528,596        | Ingresos Aeronáuticos                                         | 50,826      | 64,732      | 208,890        | 235,184        |
| Ingresos No Aeronáuticos                          | 18,691      | 18,880      | 52,929         | 62,065         | Ingresos No Aeronáuticos                                      | 8,426       | 8,860       | 23,910         | 30,173         |
| Ingresos de Construcción                          | 2,327       | 9,095       | 86,481         | 45,525         | Ingresos de Construcción                                      | 3,407       | 13,740      | 71,233         | 34,181         |
| Resultado de Operación                            | 27,012      | 65,793      | 175,854        | 190,881        | Resultado de Operación                                        | 6,718       | 14,316      | 65,035         | 85,715         |
| UAFIDA                                            | 33,250      | 72,977      | 194,073        | 211,265        | UAFIDA                                                        | 12,833      | 22,626      | 83,316         | 110,630        |
| <b>Acapulco</b>                                   |             |             |                |                | <b>Otros seis aeropuertos</b>                                 |             |             |                |                |
| Ingresos Totales                                  | 68,347      | 126,635     | 210,270        | 277,963        | Ingresos Totales                                              | 546,306     | 503,211     | 1,406,227      | 1,389,024      |
| Ingresos Aeronáuticos                             | 59,870      | 61,257      | 163,899        | 195,488        | Ingresos Aeronáuticos                                         | 371,854     | 407,009     | 1,012,024      | 1,115,063      |
| Ingresos No Aeronáuticos                          | 6,681       | 7,669       | 16,965         | 23,584         | Ingresos No Aeronáuticos                                      | 48,262      | 48,101      | 119,331        | 142,549        |
| Ingresos de Construcción                          | 1,796       | 57,708      | 29,407         | 58,890         | Ingresos de Construcción                                      | 126,190     | 48,101      | 274,872        | 131,413        |
| Resultado de Operación                            | 15,045      | 15,619      | 14,516         | 72,576         | Resultado de Operación                                        | 135,187     | 175,779     | 310,599        | 415,452        |
| UAFIDA                                            | 27,224      | 28,075      | 50,661         | 109,831        | UAFIDA                                                        | 167,597     | 210,547     | 403,668        | 517,921        |
| <b>Consorcio Grupo Hotelero T2 <sup>(1)</sup></b> |             |             |                |                | <b>Consorcio Hotelero Aeropuerto Monterrey <sup>(1)</sup></b> |             |             |                |                |
| Ingresos Totales                                  | 83,850      | 85,751      | 237,207        | 247,644        | Ingresos Totales                                              | 35,579      | 35,679      | 100,844        | 107,643        |
| Resultado de Operación                            | 27,204      | 23,982      | 69,305         | 69,383         | Resultado de Operación                                        | 11,130      | 12,136      | 32,929         | 37,436         |
| UAFIDA                                            | 41,114      | 38,480      | 110,613        | 112,335        | UAFIDA                                                        | 14,518      | 15,087      | 42,190         | 46,443         |
| <b>OMA VYNMSA Aero Industrial Park</b>            |             |             |                |                |                                                               |             |             |                |                |
| Ingresos Totales                                  | 33,054      | 53,295      | 102,871        | 167,816        |                                                               |             |             |                |                |
| Resultado de Operación                            | 18,386      | 38,371      | 59,319         | 115,516        |                                                               |             |             |                |                |
| UAFIDA                                            | 29,786      | 50,090      | 94,215         | 150,202        |                                                               |             |             |                |                |

<sup>(1)</sup> Las cifras del segmento incluyen resultados de sus subsidiarias a través del método de participación

## **Notas a la Información Financiera**

Los estados financieros son elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y se prepararon con base en la NIC 34 “Información Financiera Intermedia”. Para mayor información, consultar la Información Financiera Trimestral presentada a la Bolsa Mexicana de Valores ([www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)).

Para los propósitos del presente documento, a menos que se indique lo contrario, el porcentaje de cambio trimestral (crecimiento o disminución) se refiere al que hay entre las cifras del tercer trimestre de 2025 (3T25), respecto de las cifras del tercer trimestre de 2024 (3T24). El tipo de cambio utilizado para convertir las cifras en dólares que se muestran en este reporte es Ps.19.6697 al 30 de septiembre de 2024 y Ps.18.3507 al 30 de septiembre de 2025.

**Ingresos de construcción y costos de construcción:** La CINIIF 12 “acuerdos de concesión de servicios” habla sobre cómo los operadores de servicios concesionados deben tomar en cuenta las obligaciones que asumen y los derechos que reciben sobre los acuerdos de servicios contractuales. Los contratos de concesión de cada aeropuerto de OMA establecen que la concesionaria está obligada a realizar mejoras a la infraestructura o construir nueva infraestructura a cambio de los derechos de concesión cedidos por el Gobierno Federal. Este último recibirá los activos al final del periodo de concesión. El concesionario deberá entonces utilizar el método de avance de obra para reconocer los ingresos y costos asociados con las mejoras a los activos concesionados. El monto de los ingresos y costos reconocidos deben ser a precio de mercado que el concesionario paga o pagará para la ejecución de los trabajos o la compra de maquinaria y equipo, sin reconocer utilidad por la construcción o mejora del activo. La aplicación de la CINIIF 12 no afecta el resultado de operación, utilidad neta, o UAFIDA, pero afecta los márgenes calculados con base en el total de ingresos.

**Inversiones de capital:** Se refiere a las inversiones en activo fijo incluidas en el Programa Maestro de Desarrollo e inversiones estratégicas, las cuales comprenden las inversiones en propiedades, maquinaria y equipo.

**Inversiones estratégicas:** Se refiere únicamente a aquellas inversiones de capital adicionales al Programa Maestro de Desarrollo.

**Pasajeros y Pasajeros Terminales:** Toda cifra referida al volumen de tráfico de pasajeros se refiere a pasajeros terminales. Pasajeros terminales incluye los pasajeros de los tres tipos de aviación (comercial, comercial no regular, y general), y excluye pasajeros en tránsito. La definición de pasajeros de OMA puede diferir de la definición de pasajeros reportados por su accionista VINCI Airports.

**UAFIDA Ajustada y Margen UAFIDA Ajustado:** La UAFIDA Ajustada se determina restando a la UAFIDA los ingresos de construcción y sumando los costos de construcción y la provisión de mantenimiento. El Margen UAFIDA Ajustado se determina como la división de la UAFIDA Ajustada entre la suma de los ingresos aeronáuticos y los ingresos no aeronáuticos. La UAFIDA se determina sumando a la utilidad de operación, la depreciación y amortización. La UAFIDA y la UAFIDA Ajustada no deben considerarse como medidas alternativas de la utilidad neta, como un indicador del desempeño de la Compañía, o como una alternativa al flujo de efectivo como indicador de la liquidez. Se debe de tener en cuenta que la UAFIDA puede ser calculada en forma distinta por otras compañías y que no es una medida reconocida bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.

## **Cobertura de Analistas**

Por requerimiento de la Bolsa Mexicana de Valores, OMA informa sobre los analistas que cubren la acción de la empresa:

| Institución                   | Nombre                   | Institución      | Nombre            |
|-------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------|
| Actinver Casa de Bolsa        | Ramón Ortiz              | Kapital          | Alejandra Marcos  |
| Bank of America Merrill Lynch | Alan Macías              | ITAÚ BBA         | Pablo Ricalde     |
| Barclays Bank PLC             | Pablo Monsiváis          | J.P. Morgan      | Guilherme Mendes  |
| BBVA                          | José Espitia             | Monex            | José Solano       |
| Bradesco BBI                  | Rodolfo Ramos            | Morgan Stanley   | Jens Spiess       |
| BTG Pactual                   | Lucas Marquiori          | Santander        | Abraham Fuentes   |
| Citigroup                     | Andrés Cardona           | Scotiabank       | Francisco Suárez  |
| Goldman Sachs                 | Bruno Armorm             | Signum Research  | Eduardo Caballero |
| Grupo Bursátil Mexicano (GBM) | Ernst Anton Mortenkotter | UBS Brasil CCTVM | Alberto Valerio   |
| HSBC                          | Cenk Orçan               |                  |                   |
| Insight Investment Research   | Robert Crimes            |                  |                   |

### **Acerca de OMA**

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., mejor conocido como OMA, opera y administra 13 aeropuertos internacionales dentro de nueve estados en la región centro y norte de México, localizados en las ciudades de: Monterrey, el tercer más grande centro metropolitano en México; Acapulco, Mazatlán y Zihuatanejo, importantes destinos turísticos; así como en otros nueve centros regionales y ciudades fronterizas. También administra el Hotel NH Collection dentro de la Terminal 2 del Aeropuerto de la Ciudad de México y el Hotel Hilton Garden Inn en el Aeropuerto de Monterrey. OMA emplea a más de 1,200 personas para ofrecer a pasajeros y clientes, servicios aeroportuarios y comerciales de excelencia en sus instalaciones. OMA está listada en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave OMA y en el NASDAQ Global Select Market bajo la clave OMAB. Desde diciembre de 2022 forma parte de la red de VINCI Airports, principal operador privado de aeropuertos en el mundo.

Página de Internet [www.oma.aero](http://www.oma.aero)

X: <https://twitter.com/OMAeropuertos>

Facebook <https://www.facebook.com/OMAeropuertos>