

OMA Informa Resultados Operativos y Financieros del Cuarto Trimestre 2025

Ciudad de México, México, a 23 de febrero de 2026 - Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., OMA (BMV: OMA, NASDAQ: OMAB), reporta sus resultados operativos y financieros consolidados no auditados correspondientes al cuarto trimestre de 2025 (4T25).

Resultados principales por el año 2025

- El **tráfico de pasajeros** aumentó 8.5%, alcanzando 28.8 millones de pasajeros.
- Las **inversiones de capital y obras de mantenimiento mayor** incluidas en los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) comprometidos, así como las **inversiones de capital estratégicas** durante el 2025 alcanzaron Ps.2,709 millones.
- En el año 2025, la UAFIDA Ajustada creció 12.1% comparado con el 2024, alcanzando Ps.10,167 millones.
- Durante el año, OMA distribuyó **dividendos** por Ps.11.54 por acción; y el nivel de **apalancamiento** medido como Deuda Neta/UAFIDA Ajustada fue de 1.03 veces al 31 de diciembre de 2025.

Resumen del cuarto trimestre 2025

- El **tráfico de pasajeros del 4T25 se incrementó 6.0% comparado con el 4T24, totalizando 7.5 millones de pasajeros**. Los aeropuertos con el mayor crecimiento en tráfico respecto del 4T24 fueron Monterrey, Chihuahua, San Luis Potosí, Acapulco y Zacatecas.
- La suma de **ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos** creció 6.1% comparado con el 4T24.
- La **UAFIDA Ajustada** se incrementó 5.9% comparado con el 4T24, alcanzando Ps.2,577 millones.
- Las **inversiones de capital y obras de mantenimiento mayor** incluidas en los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) comprometidos, así como las **inversiones de capital estratégicas** durante el trimestre fueron de Ps.755 millones.

(Miles de Pasajeros y Millones de Pesos)	4T24	4T25	%Var vs 4T24	2024	2025	%Var vs 2024
Tráfico de Pasajeros	7,113	7,542	6.0	26,510	28,751	8.5
<i>Ingresos Aeronáuticos</i>	2,463	2,601	5.6	9,137	10,191	11.5
<i>Ingresos No Aeronáuticos</i>	836	899	7.5	3,076	3,460	12.5
Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos	3,299	3,501	6.1	12,213	13,651	11.8
<i>Ingresos de Construcción</i>	816	613	(24.9)	2,860	2,313	(19.1)
Ingresos Totales	4,115	4,113	(0.0)	15,073	15,964	5.9
UAFIDA Ajustada	2,433	2,577	5.9	9,069	10,167	12.1
<i>Margen UAFIDA Ajustado</i>	73.8%	73.6%		74.3%	74.5%	
Resultado de Operación	2,193	2,131	(2.9)	8,083	8,941	10.6
<i>Margen de Operación (%)</i>	53.3%	51.8%		53.6%	56.0%	
Utilidad Neta Consolidada	1,181	1,223	3.6	4,936	5,365	8.7
Utilidad Neta Consolidada atribuible a la Participación Controladora	1,187	1,217	2.5	4,929	5,342	8.4
<i>Utilidad por Acción (Ps.)</i>	3.07	3.15	2.5	12.76	13.83	8.4
<i>Utilidad por ADS (US\$)</i>	1.18	1.40	18.4	4.91	6.15	25.1
Inversiones de PMD y Estratégicas	951	755	(20.6)	3,458	2,709	(21.7)

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. DE C.V., OMA (BMV: OMA y NASDAQ: OMAB) realizará una conferencia telefónica para informar sobre los resultados del cuarto trimestre de 2025 el día 24 de febrero de 2025 a las 11:30 a.m. (hora de la Ciudad de México) o 12:30 p.m. (hora del Este de E.U.A.)

Para ingresar a la conferencia telefónica debe marcar +1 (201) 493-6784 o al número +1 (877) 407-9208. El código de confirmación es el 13758404.

La conferencia también estará disponible vía Webcast en:

https://viaavid.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1750783&tp_key=34702b96f6

Resultado Operativo Consolidado Trimestral

Operaciones, Pasajeros y Carga

La oferta de asientos aumentó 7.7% con respecto al 4T24.

Durante el 4T25, 13 rutas nacionales y 5 rutas internacionales iniciaron operaciones.

Aerolínea	Aperturas			
	# Rutas	Origen	Destino	Tipo
Rutas Nacionales				
TAR	6	Acapulco	Querétaro	Regular*
		Chihuahua	Torreón	Regular*
		Torreón	Chihuahua	Regular*
		Mazatlán	Torreón	Regular*
		Torreón	Mazatlán	Regular*
		Mazatlán	Aguascalientes	Regular*
VIVA	5	Acapulco	Monterrey	Regular*
		Durango	Monterrey	Regular*
		Monterrey	Acapulco	Regular*
		Monterrey	Durango	Regular*
		Tampico	Villahermosa	Regular*
Volaris	2	Durango	Guadalajara	Regular*
		Zihuatanejo	Guadalajara	Regular*
Rutas Internacionales				
VIVA	2	Monterrey	San José, Costa Rica	Regular*
		Monterrey	Nueva York (JFK)	De Temporada
Aeromexico	1	Monterrey	Salt Lake City	De Temporada*
Avianca	1	Monterrey	Bogotá, Colombia	Regular
Westjet	1	Mazatlán	Regina	De Temporada*

* No existía otra aerolínea operando esta ruta.

El **total de tráfico de pasajeros** fue de 7.5 millones de pasajeros, representando un incremento del 6.0% respecto del 4T24. La mezcla de pasajeros en el trimestre fue de 85.2% nacionales y 14.8% internacionales.

El **tráfico de pasajeros nacionales** aumentó 6.4% con respecto al 4T24, mientras que el tráfico de pasajeros internacionales se incrementó 4.2%.

Los aeropuertos con el mayor crecimiento en volumen de pasajeros, con relación al 4T24, fueron:

- **Monterrey (+8.2%)**, en las rutas a Bajío, Puerto Vallarta, Toluca, Ciudad de México, Mérida y Guadalajara.
- **Chihuahua (+10.8%)**, en rutas de Ciudad de México, Monterrey, Tijuana, Cancún, Los Mochis y Guadalajara.
- **San Luis Potosí (+19.9%)**, para las rutas de Dallas, Atlanta y San Antonio.

Los aeropuertos con el mayor decremento en volumen de pasajeros, con relación al 4T24, fueron:

- **Culiacán (-6.9%)**, para las rutas Tijuana, Guadalajara y Ciudad de México.
- **Mazatlán (-6.7%)**, en las rutas a la Ciudad de México, Bajío y Dallas Fort Worth.
- **Reynosa (-12.2%)**, en rutas hacia AIFA, Ciudad de México y Veracruz.

	4T24	4T25	%Var vs 4T24	2024	2025	%Var vs 2024
Oferta de Asientos	9,069,637	9,771,028	7.7	33,756,734	37,415,310	10.8
Tráfico de Pasajeros:						
Nacionales	6,038,170	6,422,344	6.4	22,728,094	24,517,504	7.9
Internacionales	1,074,787	1,119,954	4.2	3,782,404	4,233,190	11.9
Total de Tráfico de Pasajeros	7,112,957	7,542,298	6.0	26,510,498	28,750,694	8.5
Aviación Comercial (Regular y Chárter)	7,073,000	7,498,888	6.0	26,355,545	28,586,627	8.5
Aviación General	39,957	43,410	8.6	154,953	164,067	5.9
Unidades de Carga	350,322	356,109	1.7	1,360,972	1,334,566	(1.9)
Unidades de Tráfico	7,463,279	7,898,407	5.8	27,871,470	30,085,260	7.9
Operaciones (Despegues y Aterrizajes):						
Nacionales	68,862	73,945	7.4	263,368	282,055	7.1
Internacionales	13,436	14,790	10.1	48,247	56,270	16.6
Operaciones Totales	82,298	88,735	7.8	311,615	338,325	8.6

Actividades Comerciales

El nivel de ocupación en las áreas comerciales dentro de los edificios terminales de OMA al 31 de diciembre de 2025 fue de 93.4%.

Operaciones OMA Carga

- **OMA Carga:** los ingresos de este segmento aumentaron 14.2% contra el 4T24.

Servicios de Hotelería

- **Hotel NH Collection T2:** registró una tasa de ocupación promedio de 86.6%, comparado con 84.4% en el 4T24. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.3,426 durante el trimestre, menor en 0.6% con respecto al 4T24.
- **Hotel Hilton Garden Inn:** registró una tasa de ocupación promedio de 75.0%, comparado con 72.2% en el 4T24. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.3,122 durante el trimestre, menor en 6.3% con respecto al 4T24.

Operaciones Servicios Industriales

- **OMA VYNMSA Aero Industrial Park:** generó ingresos por Ps.47.0 millones, 0.7% menor con respecto al 4T24. La disminución es principalmente atribuible a una apreciación del peso mexicano con respecto al dólar estadounidense, así como a la desocupación de un arrendatario en una nave de 5,000 m² durante el trimestre.

Resultados Financieros Consolidados Trimestrales

Ingresos

Los ingresos aeronáuticos se incrementaron 5.6%.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
TUA Nacional	1,603,178	1,710,131	6.7	6,035,480	6,560,417	8.7
TUA Internacional	544,407	537,300	(1.3)	1,918,372	2,262,770	18.0
Otros Servicios Aeroportuarios, Arrendamientos y Derechos de Acceso Regulados	315,257	353,991	12.3	1,183,033	1,367,533	15.6
Ingresos Aeronáuticos	2,462,841	2,601,422	5.6	9,136,885	10,190,720	11.5
Ingresos Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)	346.2	344.9	(0.4)	344.7	354.5	2.8

Los ingresos no aeronáuticos crecieron 7.5%

Las **actividades comerciales** aumentaron 8.4%, mientras que el ingreso comercial por pasajero fue de Ps.61.7, con un aumento del 2.2%. Los giros que más crecieron fueron:

- **Estacionamientos, +18.4%**, Derivado del aumento de tráfico de pasajeros, mayor penetración y mayores tarifas promedio.
- **Restaurantes, +11.3%**, Derivado de una mayor penetración y la apertura o reemplazo de unidades en trimestres anteriores, así como por el incremento en el tráfico de pasajeros.
- **Salones VIP, +17.0%**, Debido a una mayor penetración, principalmente en el aeropuerto de Monterrey y al aumento en el tráfico de pasajeros.
- **Tiendas, +7.0%**, Derivado de una mayor penetración y la apertura o reemplazo de unidades en trimestres anteriores, así como por el crecimiento en el tráfico de pasajeros.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Actividades Comerciales:						
Estacionamientos	111,617	132,114	18.4	452,160	512,733	13.4
Publicidad	26,652	21,418	(19.6)	98,060	92,858	(5.3)
Tiendas	50,239	53,748	7.0	168,171	202,645	20.5
Duty Free	7,422	7,184	(3.2)	18,474	26,034	40.9
Restaurantes	87,659	97,592	11.3	299,941	365,735	21.9
Arrendadoras de Autos	70,798	68,243	(3.6)	270,774	268,540	(0.8)
Servicios al Pasajero	1,265	1,553	22.7	4,826	5,499	13.9
Tiempos Compartidos y Promoción de Hoteles	4,539	4,821	6.2	18,112	19,341	6.8
Comunicaciones y Redes	4,002	3,686	(7.9)	16,123	16,141	0.1
Salones VIP	45,783	53,586	17.0	155,712	202,581	30.1
Servicios Financieros	3,484	3,582	2.8	13,439	15,781	17.4
Otros Servicios	16,148	17,986	11.4	63,151	70,256	11.3
Total Ingresos por Actividades Comerciales	429,608	465,514	8.4	1,578,942	1,798,147	13.9
Ingresos por Actividades Comerciales/Pasajero (Ps.)	60.4	61.7	2.2	59.6	62.5	5.0

Las **actividades de diversificación** tuvieron un aumento de 4.8%, principalmente por el crecimiento en los ingresos de OMA Carga.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Actividades de Diversificación:						
Servicios de Hotelería	124,470	123,878	(0.5)	454,052	471,400	3.8
OMA Carga (Servicios de Logística de Carga Aérea y Terrestre)	106,504	121,582	14.2	421,705	457,584	8.5
Servicios Inmobiliarios	11,042	11,220	1.6	43,172	44,104	2.2
Servicios Industriales	47,325	46,981	(0.7)	130,303	187,896	44.2
Otros Servicios	3,969	3,803	(4.2)	26,957	33,645	24.8
Total Ingresos por Actividades de Diversificación	293,311	307,463	4.8	1,076,190	1,194,628	11.0
Actividades Complementarias:						
Revisión de Equipaje Documentado	64,781	71,556	10.5	249,870	271,838	8.8
Arrendamientos Varios	36,404	39,547	8.6	128,140	148,181	15.6
Derechos de Acceso	9,564	12,242	28.0	31,489	36,119	14.7
Otros Servicios	2,708	2,985	10.3	11,251	11,345	0.8
Total Ingresos por Actividades Complementarias	113,457	126,331	11.3	420,750	467,482	11.1
Ingresos No Aeronáuticos	836,376	899,308	7.5	3,075,881	3,460,258	12.5
Ingresos No Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)	117.6	119.2	1.4	116.0	120.4	3.7

Los **ingresos de construcción** representan el valor de las mejoras en bienes concesionados realizadas durante el trimestre. Estos ingresos son iguales a los **costos de construcción** registrados en el trimestre y no generan ninguna utilidad ni pérdida; están en función del avance de obra de acuerdo con los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) de los trece aeropuertos y su variación depende del avance en los compromisos de inversión de cada periodo.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Ingresos Aeronáuticos	2,462,841	2,601,422	5.6	9,136,885	10,190,720	11.5
Ingresos No Aeronáuticos	836,375	899,308	7.5	3,075,881	3,460,258	12.5
Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos	3,299,216	3,500,730	6.1	12,212,766	13,650,978	11.8
Ingresos de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
Ingresos Totales	4,115,120	4,113,416	(0.0)	15,072,956	15,964,414	5.9
Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos / Pasajero (Ps.)	463.8	464.1	0.1	460.7	474.8	3.1

Costos y Gastos de Operación

La suma del **costo de servicios de aeropuertos y los gastos generales y de administración (G&A)** se incrementó 11.6% en comparación con el mismo trimestre del año anterior, esto debido a aumentos en mantenimiento menor, servicios contratados de vigilancia y limpieza, así como utilidades, principalmente en costos de energía.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Nómina	190,358	198,371	4.2	715,559	779,001	8.9
Servicios Contratados (Vigilancia, Limpieza y Honorarios)	80,463	92,322	14.7	301,410	337,844	12.1
Mantenimiento Menor	46,171	57,296	24.1	185,738	193,205	4.0
Servicios Básicos (Electricidad, Agua y Telefonía)	24,561	35,239	43.5	101,377	120,158	18.5
Materiales y Suministros	16,465	19,172	16.4	61,510	60,011	(2.4)
Seguros	11,067	10,852	(1.9)	37,714	42,801	13.5
Otros costos y gastos	80,418	88,345	9.9	246,177	288,086	17.0
Costo de Servicios de Aeropuertos + G&A	449,504	501,596	11.6	1,649,485	1,821,108	10.4
Costo y Gasto de Servicios de Hotelería	69,476	66,669	(4.0)	252,845	261,394	3.4
Costo y Gasto de Servicios de Parque Industrial	17,369	7,920	(54.4)	25,335	24,802	(2.1)
Subtotal (Costo de Servicios + G&A)	536,349	576,185	7.4	1,927,665	2,107,304	9.3
Subtotal (Costo de Servicios + G&A) / Pasajero (Ps.)	75.4	76.4	1.3	72.7	73.3	0.8

La **provisión de mantenimiento mayor** registró un cargo por Ps.216.3 millones, debido a que, en el cuarto trimestre, OMA reconoció los efectos de la actualización de los requerimientos de mantenimiento mayor, incluidos dentro de sus Programas Maestros de Desarrollo del periodo 2026 – 2030 el cual fue aprobado en diciembre 2025, cuyo efecto requirió un aumento en el pasivo por provisión de mantenimiento mayor, resultando en un crecimiento en el costo durante el trimestre. Al cierre del trimestre, el saldo de la provisión en el estado de situación financiera fue de Ps.2,673 millones.

El **derecho de uso de activos concesionados (DUAC)** aumentó 8.0% a Ps.286.3 millones, derivado del incremento en ingresos.

En relación con el cambio de la tasa del 5.0% a 9.0% aplicada a los ingresos obtenidos por las concesionarias aeroportuarias de OMA, de conformidad con la Ley Federal de Derechos, aplicable a partir del 1 de enero de 2024, en el cuarto trimestre de 2025, el exceso del 4% de la DUAC gravado sobre los ingresos aeronáuticos ascendió a Ps.110 millones, equivalente al 3.1% de la suma de ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos de OMA. Dicho monto está incluido dentro de los Ps.286.3 millones registrados como gasto por DUAC en el 4T25. Bajo las Bases de Regulación Tarifaria vigentes a partir del 20 de octubre de 2023, los pagos erogados a favor del gobierno relacionados con ingresos aeronáuticos, en exceso a los incluidos en la revisión tarifaria más reciente, se sumaron al valor de referencia de la revisión de tarifa máxima conjunta para el periodo 2026 - 2030. Por lo que a partir de enero de 2026 dichos montos de DUAC pagados en exceso comenzarán a recuperarse vía tarifa máxima.

La **asistencia técnica** fue de Ps.62.4 millones, menor en 3.4%, derivado de la disminución de la UAFIDA durante el trimestre.

El **total de costos y gastos de operación** se incrementó 3.2%.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Costo de Servicios	312,925	343,166	9.7	1,151,253	1,236,048	7.4
Gastos de Administración (G&A)	223,424	233,019	4.3	776,412	871,256	12.2
Subtotal (Costo de Servicios + G&A)	536,349	576,185	7.4	1,927,665	2,107,304	9.3
Provisión de Mantenimiento Mayor	38,964	216,345	455.2	228,673	348,285	52.3
Costo de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
Derecho de Uso de Activos Concesionados	265,212	286,304	8.0	990,268	1,117,731	12.9
Asistencia Técnica	64,587	62,393	(3.4)	235,499	261,099	10.9
Depreciación y Amortización	201,061	230,223	14.5	756,983	877,625	15.9
Otros Gastos (Ingresos) - Neto	(407)	(1,398)	243.5	(9,534)	(2,065)	(78.3)
Total Costos y Gastos de Operación	1,921,670	1,982,738	3.2	6,989,744	7,023,415	0.5

UAFIDA Ajustada y Resultado de Operación

El **resultado de operación** fue de Ps.2,131 millones, menor en 2.9%, con un margen operativo de 51.8%.

La **UAFIDA Ajustada** fue de Ps.2,577 millones, mayor en 5.9% contra el 4T24, con un margen de 73.6%.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Utilidad Neta Consolidada	1,180,731	1,222,792	3.6	4,936,224	5,365,288	8.7
- (Costo) Ingreso de Financiamiento	(332,023)	(289,943)	(12.7)	(1,013,974)	(1,309,038)	29.1
+ Total de Impuestos a la Utilidad	680,696	617,943	(9.2)	2,133,014	2,266,673	6.3
Resultado de Operación	2,193,450	2,130,678	(2.9)	8,083,212	8,940,999	10.6
<i>Margen Operativa (%)</i>	53.3%	51.8%		53.6%	56.0%	
+ Depreciación y Amortización	201,061	230,223	14.5	756,983	877,625	15.9
UAFIDA	2,394,511	2,360,901	(1.4)	8,840,195	9,818,624	11.1
<i>Margen UAFIDA (%)</i>	58.2%	57.4%		58.6%	61.5%	
- Ingresos de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
+ Costos de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
+ Provisión de Mantenimiento Mayor	38,964	216,345	455.2	228,673	348,285	52.3
UAFIDA Ajustada*	2,433,475	2,577,246	5.9	9,068,868	10,166,909	12.1
<i>Margen UAFIDA Ajustada: (UAFIDA Ajustada / Ingresos aeronáuticos + ingresos no aeronáuticos) (%)</i>	73.8%	73.6%		74.3%	74.5%	

*Excluyendo el efecto del DUAC incremental sobre ingresos aeronáuticos, la UAFIDA Ajustada de OMA habría sido de Ps.2,684 millones, con un margen del 76.7% en el 4T25. Para el año 2025, la UAFIDA ajustada habría sido de Ps.10,585 millones, con un margen del 77.5%.

Costos de Financiamiento y Utilidad Neta

El **costo de financiamiento** fue de Ps.290 millones contra Ps.332 millones en 4T24. El decremento se debe principalmente un menor reconocimiento de cambios en el valor presente de la provisión de mantenimiento mayor, así como a un mayor ingreso por intereses en el periodo.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Ingreso por Intereses	47,105	73,689	56.4	245,065	214,009	(12.7)
Cambios en Valor Presente de Arrendamientos Financieros	(7,594)	(5,298)	(30.2)	(23,520)	(17,992)	(23.5)
Cambios en Valor Presente de Provisión de Mantenimiento Mayor	(102,861)	(33,173)	(67.7)	(160,440)	(244,200)	52.2
Costos por Intereses de Deuda Bancaria y Bursátil	(300,737)	(320,155)	6.5	(1,144,960)	(1,213,177)	6.0
(Costo) por Intereses	(411,192)	(358,626)	(12.8)	(1,328,920)	(1,475,369)	11.0
Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto	32,064	(5,006)	n.a.	69,881	(47,678)	n.a.
Costo de Financiamiento	(332,023)	(289,943)	(12.7)	(1,013,974)	(1,309,038)	29.1

La **utilidad neta consolidada** en el trimestre fue de Ps.1,223 millones, un aumento de 3.6% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

Tomando como base la participación controladora de la utilidad neta, la utilidad por acción fue de Ps.3.15 y la utilidad por ADS fue de US\$1.40. Cada ADS equivale a ocho acciones Serie B.

(Ps. Miles)	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Utilidad Neta Consolidada	1,180,731	1,222,792	3.6	4,936,224	5,365,288	8.7
Margen Neto %	28.7%	29.7%		32.7%	33.6%	
Participación No Controladora	(6,503)	5,591	n.a.	7,420	23,584	217.8
Participación Controladora	1,187,234	1,217,201	2.5	4,928,804	5,341,704	8.4
Utilidad por Acción (Ps.)	3.07	3.15	2.5	12.76	13.83	8.4
Utilidad por ADS (US\$)	1.18	1.40	18.4	4.91	6.15	25.1

PMD e Inversiones Estratégicas

En el 4T25, las inversiones de capital, obras de mantenimiento mayor en los PMD comprometidos, así como las inversiones de capital estratégicas fueron por un total de Ps.755 millones, los cuales se desglosan en Ps.613 millones de mejoras a bienes concesionados, Ps.81 millones de mantenimiento mayor y Ps.61 millones en inversiones estratégicas.

Entre los proyectos de obra más importantes en el trimestre destacan:

Aeropuerto	Proyecto	Estatus
Inversiones PMD		
Monterrey	Construcción de plataforma Kilo	Iniciada
Culiacán	Remodelación y expansión de Terminal	En proceso
Monterrey	Segunda etapa de la ampliación y remodelación de la Terminal A	En proceso
Torreón	Segunda etapa de la ampliación del Edificio Terminal	En proceso
Monterrey	Suministro, montaje, conexión, pruebas, puesta en operación y capacitación de detector de explosivos por tomografía	En proceso
2 Aeropuertos	Rehabilitación menor de pista y plataforma de aviación comercial en Zihuatanejo y Culiacán	En proceso
2 Aeropuertos	Ampliación de edificio terminal en Culiacán y Torreón	En proceso
Monterrey	Ampliación subestación eléctrica	En proceso
Monterrey	Construcción edificio de Servicios de Extinción de Incendios	En proceso
Chihuahua	Rehabilitación menor de pista y construcción de plataforma de aviación general	En proceso
Tampico	Rehabilitación menor de plataforma y rehabilitación mayor de calle de rodaje	En proceso
Culiacán	Remodelación y ampliación del área de Servicios de Extinción de Incendios	En proceso
Mazatlán	Reconfiguración de edificio terminal	Terminado
Monterrey	Suministro e instalación de sistemas de aire acondicionado en tres edificios	Terminado
Inversiones Estratégicas		
Monterrey	Ampliación del almacenes de OMA Carga	En proceso

Endeudamiento

(Ps. Miles)	Tasa de interés	Al 31 de dic 2024	Al 31 de dic 2025
Deuda de Corto Plazo			
Líneas de crédito bancarias con vencimiento mayo 2025, Ps. 600 mm	TIE + 60 pb	600,000	-
Total Deuda Corto Plazo		600,000	-
Deuda de Largo Plazo			
Certificados Bursátiles 5 años, Ps. 1,000 mm: OMA21V	TIE 28 + 75 pb	1,000,000	1,000,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,500 mm: OMA21-2	7.83%	2,500,000	2,500,000
Certificados Bursátiles 5 años, Ps. 1,700mm: OMA22L	TIE 28 + 14 pb	1,700,000	1,700,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,300mm: OMA22-2L	9.35%	2,300,000	2,300,000
Certificados Bursátiles 3.4 años, Ps. 640mm: OMA23L	TIE 28 + 22 pb	640,000	640,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,560mm: OMA23-2L	10.26%	2,560,000	2,560,000
Certificados Bursátiles 3 años, Ps. 820mm: OMA25	TIE Fondo + 45 pb	-	820,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 1,930mm: OMA25-2	9.34%	-	1,930,000
Subtotal Deuda Largo Plazo		10,700,000	13,450,000
Menos: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo		-	(1,640,000)
Menos: Comisiones y Gastos por Financiamiento		(18,120)	(21,641)
Total Deuda Largo Plazo		10,681,880	11,788,359
Más: Arrendamiento financiero		178,990	158,719
Más: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo		-	1,640,000
Más: Préstamos Bancarios a Corto Plazo		600,000	-
Deuda Total + Arrendamiento Financiero		11,460,870	13,587,078
<i>Deuda emitida en tasa variable</i>		34.9%	30.9%
<i>Deuda emitida en tasa fija</i>		65.1%	69.1%
Deuda Neta (Incluye arrendamiento financiero)		9,804,505	10,488,986
<i>Deuda Neta / UAFIDA Ajustada Últimos 12 meses (veces)</i>		1.08	1.03

Instrumentos Financieros Derivados

OMA informa que a la fecha de este reporte no tiene participación en operaciones con instrumentos financieros derivados.

Estados de Flujos de Efectivo

Durante el cuarto trimestre de 2025, las **actividades de operación** generaron una entrada neta de efectivo por Ps.1,851 millones.

En el cuarto trimestre de 2025, las **actividades de inversión** generaron una salida neta de efectivo por Ps.663 millones. Las **actividades de financiamiento** reflejan principalmente el pago del segundo tramo del dividendo decretado en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas del 25 de abril de 2025, resultando en una salida neta de efectivo de Ps.2,535 millones en el trimestre.

Los flujos de efectivo de las diferentes actividades durante el 4T25 resultaron en un incremento de Ps.1,347 millones que, sumados al efecto negativo por cambios en el valor del efectivo por Ps.0.3 millones, resultaron en un saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 de Ps.3,098 millones.

(Miles de Pesos)	Del 1 de oct al 31 de dic de			Del 1 de ene al 31 de dic de		
	2024	2025	%Var	2024	2025	%Var
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	1,861,427	1,840,735	(1.1)	7,069,238	7,631,961	8.0
Partidas no afectadas en Actividades de Operación	1,010,046	1,095,050	8.4	3,358,455	4,004,744	19.2
Cambios en Activos y Pasivos de Operación	(589,838)	(725,962)	23.1	(2,902,104)	(2,633,377)	(9.3)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	1,870,443	1,851,197	(1.0)	6,196,669	7,527,959	21.5
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(846,487)	(662,868)	(21.7)	(2,509,854)	(2,498,769)	(0.4)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(1,784,867)	(2,535,448)	42.1	(4,664,030)	(3,558,130)	(23.7)
Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo	(760,911)	(1,347,119)	77.0	(977,215)	1,471,059	n.a.
Efectos por cambios en el valor del efectivo	19,606	(270)	n.a.	57,324	(29,333)	n.a.
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período	2,397,671	4,445,481	85.4	2,576,256	1,656,365	(35.7)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período	1,656,365	3,098,092	87.0	1,656,365	3,098,092	87.0

Eventos Relevantes

Aprobación del Programa Maestro de Desarrollo (PMD) para el Periodo 2026-2030. El 18 de diciembre de 2025, OMA anunció que recibió la aprobación del PMD de cada una de sus concesionarias para el periodo 2026-2030, por parte de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), a través de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC). La inversión total comprometida para este periodo totaliza Ps.16,005 millones, expresados al 31 de diciembre de 2024.

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Tráfico de Pasajeros

Pasajeros Terminales - Excluyen Pasajeros en Tránsito

Pasajeros Totales	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Acapulco	155,467	183,452	18.0	601,610	684,452	13.8
Ciudad Juárez	556,361	543,404	(2.3)	2,145,418	2,132,786	(0.6)
Culiacán	585,114	544,835	(6.9)	2,240,034	2,162,362	(3.5)
Chihuahua	476,871	528,553	10.8	1,850,857	1,956,463	5.7
Durango	140,825	163,652	16.2	534,993	569,657	6.5
Mazatlán	455,554	424,969	(6.7)	1,868,817	1,736,208	(7.1)
Monterrey	3,797,761	4,110,365	8.2	13,581,599	15,623,275	15.0
Reynosa	136,083	119,466	(12.2)	530,939	441,178	(16.9)
San Luis Potosí	194,097	232,656	19.9	736,386	834,795	13.4
Tampico	150,395	167,084	11.1	560,679	609,476	8.7
Torreón	206,508	218,192	5.7	813,226	842,608	3.6
Zacatecas	90,760	117,186	29.1	371,280	423,818	14.2
Zihuatanejo	167,161	188,484	12.8	674,660	733,616	8.7
Total	7,112,957	7,542,298	6.0	26,510,498	28,750,694	8.5
Pasajeros Nacionales	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Acapulco	147,135	171,941	16.9	571,886	636,899	11.4
Ciudad Juárez	553,742	540,526	(2.4)	2,136,657	2,122,221	(0.7)
Culiacán	574,854	532,367	(7.4)	2,195,348	2,120,121	(3.4)
Chihuahua	433,087	484,042	11.8	1,688,159	1,782,158	5.6
Durango	109,547	127,714	16.6	417,542	441,155	5.7
Mazatlán	351,373	335,190	(4.6)	1,497,693	1,390,410	(7.2)
Monterrey	3,134,137	3,457,310	10.3	11,356,769	13,092,125	15.3
Reynosa	135,590	119,033	(12.2)	528,636	439,135	(16.9)
San Luis Potosí	125,768	126,613	0.7	466,967	497,194	6.5
Tampico	131,064	138,579	5.7	493,483	508,462	3.0
Torreón	180,642	188,115	4.1	717,478	734,489	2.4
Zacatecas	47,015	62,413	32.8	203,888	221,139	8.5
Zihuatanejo	114,216	138,501	21.3	453,588	531,996	17.3
Total	6,038,170	6,422,344	6.4	22,728,094	24,517,504	7.9
Pasajeros Internacionales	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Acapulco	8,332	11,511	38.2	29,724	47,553	60.0
Ciudad Juárez	2,619	2,878	9.9	8,761	10,565	20.6
Culiacán	10,260	12,468	21.5	44,686	42,241	(5.5)
Chihuahua	43,784	44,511	1.7	162,698	174,305	7.1
Durango	31,278	35,938	14.9	117,451	128,502	9.4
Mazatlán	104,181	89,779	(13.8)	371,124	345,798	(6.8)
Monterrey	663,624	653,055	(1.6)	2,224,830	2,531,150	13.8
Reynosa	493	433	(12.2)	2,303	2,043	(11.3)
San Luis Potosí	68,329	106,043	55.2	269,419	337,601	25.3
Tampico	19,331	28,505	47.5	67,196	101,014	50.3
Torreón	25,866	30,077	16.3	95,748	108,119	12.9
Zacatecas	43,745	54,773	25.2	167,392	202,679	21.1
Zihuatanejo	52,945	49,983	(5.6)	221,072	201,620	(8.8)
Total	1,074,787	1,119,954	4.2	3,782,404	4,233,190	11.9

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Situación Financiera - No Auditados

(Miles de Pesos)

	Al 31 de diciembre, 2024	Al 31 de diciembre, 2025	% Var Dic25/Dic24
Activo			
Activo Circulante			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	1,656,365	3,098,092	87.0
Cuentas por Cobrar a Clientes - Neto	1,845,965	2,010,527	8.9
Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	20,276	44,842	121.2
Impuestos a Favor	415,487	355,440	(14.5)
Anticipos a Contratistas	262,347	665,141	153.5
Otras Cuentas por Cobrar	92,091	87,880	(4.6)
Total de Activo Circulante	4,292,531	6,261,922	45.9
Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipo - Neto	3,112,540	3,041,725	(2.3)
Inversión en Concesiones Aeroportuarias - Neto	18,715,808	20,352,266	8.7
Derecho de uso de activos arrendados, neto	126,299	113,056	(10.5)
Otros Activos - Neto	60,990	41,005	(32.8)
Impuestos Diferidos	924,892	1,127,497	21.9
Total de Activos	27,233,060	30,937,471	13.6
Pasivo y Capital Contable			
Pasivo Circulante			
Préstamos de Instituciones Financieras	600,000	-	(100.0)
Porción Circulante de la Deuda a Largo Plazo	-	1,640,000	n.a.
Porción Circulante de Provisión de Mantenimiento Mayor	555,498	593,267	6.8
Porción Circulante del Arrendamiento Financiero	19,022	49,113	158.2
Cuentas por Pagar	610,375	789,194	29.3
Impuestos y Gastos Acumulados	1,132,329	1,191,996	5.3
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas	350,076	465,571	33.0
Total Pasivo Circulante	3,267,300	4,729,141	44.7
Préstamos Bancarios y Bursátiles de Largo Plazo	10,681,880	11,788,359	10.4
Depósitos en Garantía	416,665	405,925	(2.6)
Obligaciones Laborales al Retiro	165,279	196,768	19.1
Provisión de Mantenimiento Mayor	1,728,665	2,079,521	20.3
Arrendamiento financiero	159,968	109,508	(31.5)
Impuestos a la utilidad, diferidos pasivo	48,566	27,667	(43.0)
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas a largo plazo	220,500	173,950	(21.1)
Pasivo Total	16,688,823	19,510,839	16.9
Capital Social	297,782	297,782	-
Prima en Emisión de Acciones	29,786	29,786	-
Utilidades Acumuladas	8,550,187	9,437,364	10.4
Reserva para Recompra de Acciones	1,500,000	1,500,000	-
Ganancias (Pérdidas) Actuariales de Plan de Beneficios al Retiro	7,019	(4,747)	n.a.
Participación No Controladora	159,463	166,447	4.4
Total Capital Contable	10,544,237	11,426,632	8.4
Total Pasivo y Capital Contable	27,233,060	30,937,471	13.6

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Resultados Integrales - No Auditados
(Miles de Pesos)

	4T24	4T25	% Var	2024	2025	% Var
Ingresos						
Ingresos Aeronáuticos	2,462,841	2,601,422	5.6	9,136,885	10,190,720	11.5
Ingresos No Aeronáuticos	836,375	899,308	7.5	3,075,881	3,460,258	12.5
Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos	3,299,216	3,500,730	6.1	12,212,766	13,650,978	11.8
Ingresos de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
Total de Ingresos	4,115,120	4,113,416	(0.0)	15,072,956	15,964,414	5.9
Costos de Operación						
Costo de Servicios	312,925	343,166	9.7	1,151,253	1,236,048	7.4
Gastos de Administración	223,424	233,019	4.3	776,412	871,256	12.2
Provisión de Mantenimiento Mayor	38,964	216,345	455.2	228,673	348,285	52.3
Costo de Construcción	815,904	612,686	(24.9)	2,860,190	2,313,436	(19.1)
Derechos de Uso de Bienes Concesionados	265,212	286,304	8.0	990,268	1,117,731	12.9
Asistencia Técnica	64,587	62,393	(3.4)	235,499	261,099	10.9
Depreciación y Amortización	201,061	230,223	14.5	756,983	877,625	15.9
Otros Gastos (Ingresos) - Neto	(407)	(1,398)	n.a.	(9,534)	(2,065)	n.a.
Total de Costos y Gastos de Operación	1,921,670	1,982,738	3.2	6,989,744	7,023,415	0.5
Resultado de Operación	2,193,450	2,130,678	(2.9)	8,083,212	8,940,999	10.6
Margen Operativo (%)	53.3%	51.8%		53.6%	56.0%	
(Costo) Ingreso de Financiamiento:						
Ingreso por Intereses	47,105	73,689	56.4	245,065	214,009	(12.7)
(Gasto) por Intereses	(411,192)	(358,626)	(12.8)	(1,328,920)	(1,475,369)	11.0
Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto	32,064	(5,006)	n.a.	69,881	(47,678)	n.a.
Total (Costo) Ingreso de Financiamiento	(332,023)	(289,943)	(12.7)	(1,013,974)	(1,309,038)	29.1
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	1,861,427	1,840,735	(1.1)	7,069,238	7,631,961	8.0
Impuestos Causados	650,420	671,849	3.3	2,205,939	2,485,134	12.7
Impuestos Diferidos	30,276	(53,906)	n.a.	(72,925)	(218,461)	199.6
Impuestos a la Utilidad	680,696	617,943	(9.2)	2,133,014	2,266,673	6.3
Utilidad Neta Consolidada	1,180,731	1,222,792	3.6	4,936,224	5,365,288	8.7
Partidas de Utilidad Integral:						
Ganancias (Pérdidas) Act. de Plan de Beneficios al Retiro	(10,623)	(16,809)	58	(10,623)	(16,809)	58
Impuesto Diferido de Plan de Beneficios al Retiro	3,187	5,043	58	3,187	5,043	58
Utilidad Integral Consolidada	1,173,295	1,211,026	3.2	4,928,788	5,353,522	8.6
Utilidad Neta Consolidada atribuible a:						
Participación No Controladora	(6,503)	5,591	n.a.	7,420	23,584	217.8
Participación Controladora	1,187,234	1,217,201	2.5	4,928,804	5,341,704	8.4
Utilidad Integral Consolidada atribuible a:						
Participación No Controladora	(6,503)	5,591	n.a.	7,420	23,584	217.8
Participación Controladora	1,179,798	1,205,435	2.2	4,921,368	5,329,938	8.3
Promedio Ponderado de Acciones en Circulación	386,169,425	386,169,425		386,169,425	386,169,425	
Utilidad Neta por Acción (Ps.)	3.07	3.15	2.5	12.76	13.83	8.4
Utilidad Neta por ADS (US\$)	1.18	1.40	18.4	4.91	6.15	25.1
UAFIDA	2,394,511	2,360,901	(1.4)	8,840,195	9,818,624	11.1
Margen UAFIDA (%)	58.2%	57.4%		58.6%	61.5%	
UAFIDA Ajustada	2,433,475	2,577,246	5.9	9,068,868	10,166,909	12.1
Margen UAFIDA Ajustado (%)	73.8%	73.6%		74.3%	74.5%	

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo - No Auditados

(Miles de Pesos)

	Del 1 de oct al 31 de dic de			Del 1 de ene al 31 de dic de		
	2024	2025	% Var	2024	2025	% Var
Actividades de Operación						
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	1,861,427	1,840,735	(1.1)	7,069,238	7,631,961	8.0
Depreciación y Amortización	201,062	230,223	14.5	756,983	877,625	15.9
Provisión de Mantenimiento Mayor	38,964	216,345	455.2	228,673	348,285	52.3
Estimación para Cuentas de Dudoso Cobro	14,414	4,632	(67.9)	17,621	13,026	(26.1)
(Ganancia) / Pérdida en Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo - Neto	(66)	16	n.a.	(273)	(253)	(7.4)
Intereses a Favor	(47,105)	(73,689)	56.4	(245,065)	(214,009)	(12.7)
Partidas en Resultados Relacionadas con Actividades de Financiamiento						
Cambios en Valor Presente de Arrendamientos Financieros	7,594	5,298	(30.2)	23,520	17,992	(23.5)
Cambios en Valor Presente de Provisión de Mantenimiento Mayor	102,861	33,173	(67.7)	160,440	244,200	52.2
Costos por Intereses de Deuda Bancaria y Bursátil	300,737	320,155	6.5	1,144,960	1,213,177	6.0
Intereses a Cargo	411,192	358,626	(12.8)	1,328,920	1,475,369	11.0
Diferencias cambiarias	(19,606)	271	n.a.	(57,324)	29,333	n.a.
	2,460,281	2,577,159	4.8	9,098,773	10,161,336	11.7
(Aumento) Disminución en:						
Cuentas por Cobrar a Clientes	(132,365)	(19,414)	(85.3)	(565,187)	(177,588)	(68.6)
Impuestos por Recuperar	(133,912)	(14,415)	(89.2)	(30,136)	60,047	n.a.
Otras Cuentas por Cobrar	29,732	16,418	(44.8)	11,788	5,600	(52.5)
Cuentas por Pagar	117,680	88,509	(24.8)	(39,196)	76,205	n.a.
Impuestos y Gastos Acumulados	71,419	(320,153)	n.a.	20,971	(205,746)	n.a.
Impuestos Pagados	(528,567)	(455,786)	(13.8)	(2,101,932)	(2,218,467)	5.5
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas	39,303	39,859	1.4	(7,729)	26,491	n.a.
Pagos de Mantenimiento Mayor	(62,737)	(81,640)	30.1	(224,230)	(203,860)	(9.1)
Otros Pasivos a Largo Plazo	9,609	20,661	115.0	33,547	3,940	(88.3)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	1,870,443	1,851,197	(1.0)	6,196,669	7,527,959	21.5
Actividades de Inversión						
Adquisición de Propiedades y Equipo	(93,557)	(72,764)	(22.2)	(321,338)	(163,325)	(49.2)
Adquisición de Mejoras en Bienes Concesionados	(796,410)	(658,291)	(17.3)	(2,405,482)	(2,539,273)	5.6
Otros Activos a Largo Plazo	(3,691)	(5,486)	48.6	(28,372)	(10,433)	(63.2)
Flujos por Venta de Propiedades y Equipo	66	(16)	n.a.	273	253	(7.4)
Intereses Cobrados	47,105	73,689	56.4	245,065	214,009	(12.7)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(846,487)	(662,868)	(21.7)	(2,509,854)	(2,498,769)	(0.4)
Flujos Netos de Efectivo antes de Actividades de Financiamiento	1,023,956	1,188,329	16.1	3,686,815	5,029,190	36.4
Actividades de Financiamiento						
Obtención de Préstamos Bancarios	600,000	-	(100.0)	600,000	300,000	(50.0)
Pago de Préstamos Bancarios	-	-	n.a.	-	(900,000)	n.a.
Emisión Deuda Bursátil	-	-	n.a.	-	2,750,000	n.a.
Costos de Emisión Deuda	-	-	n.a.	-	(9,845)	n.a.
Obtención de Préstamo de Parte Relacionada	-	(51)	n.a.	122,500	51,450	(58.0)
Intereses Pagados	(260,091)	(281,436)	8.2	(1,100,443)	(1,208,107)	9.8
Incremento de la Participación No Controladora	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Dividendos Pagados	(2,107,026)	(2,232,263)	5.9	(4,220,653)	(4,468,667)	5.9
Pagos de Arrendamiento Financiero	(17,750)	(21,699)	22.2	(63,034)	(70,501)	11.8
Reembolsos de capital pagados	-	-	n.a.	(2,400)	(2,460)	2.5
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(1,784,867)	(2,535,448)	42.1	(4,664,030)	(3,558,130)	(23.7)
Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo	(760,911)	(1,347,119)	77.0	(977,215)	1,471,059	n.a.
Efectos por Cambios en el Valor del Efectivo	19,606	(270)	n.a.	57,324	(29,333)	n.a.
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período	2,397,671	4,445,481	85.4	2,576,256	1,656,365	(35.7)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período	1,656,365	3,098,092	87.0	1,656,365	3,098,092	87.0

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable - No Auditados
Del 31 de diciembre 2023 al 31 de diciembre de 2024 (Miles de Pesos)

	Numero de Acciones	Capital Social Nominal	Prima en Emisión de Acciones	Utilidades Acumuladas	Reserva para Recompra de Acciones	Plan de Beneficios	Participación No Controladora	Total Capital Contable
Saldos al 31 de diciembre de 2023	386,169,425	297,782	29,786	7,828,436	1,500,000	14,455	168,043	9,838,502
Dividendos declarados	-	-	-	(4,207,053)	-	-	(13,600)	(4,220,653)
Reembolso de capital	-	-	-	-	-	-	(2,400)	(2,400)
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	-	-	-	4,928,804	-	(7,436)	7,420	4,928,788
Saldos al 31 de diciembre de 2024	386,169,425	297,782	29,786	8,550,187	1,500,000	7,019	159,463	10,544,237

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable No Auditados
Del 31 de diciembre 2024 al 31 de diciembre de 2025 (Miles de Pesos)

	Numero de Acciones	Capital Social Nominal	Prima en Emisión de Acciones	Utilidades Acumuladas	Reserva para Recompra de Acciones	Plan de Beneficios	Participación No Controladora	Total Capital Contable
Saldos al 31 de diciembre de 2024	386,169,425	297,782	29,786	8,550,187	1,500,000	7,019	159,463	10,544,237
Reembolso de Capital	-	-	-	-	-	-	(14,140)	(14,140)
Dividendos declarados	-	-	-	(4,454,527)	-	-	(2,460)	(4,456,987)
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	-	-	-	5,341,704	-	(11,766)	23,584	5,353,522
Saldos al 31 de diciembre de 2025	386,169,425	297,782	29,786	9,437,364	1,500,000	(4,747)	166,447	11,426,632

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.
Resultados de Operación Subsidiarias- No Auditados
Miles de Pesos

Monterrey	4T24	4T25	2024	2025	Culiacán	4T24	4T25	2024	2025
Ingresos Totales	1,977,277	2,076,520	6,850,633	7,855,901	Ingresos Totales	323,612	257,308	1,214,729	972,657
Ingresos Aeronáuticos	1,248,595	1,344,305	4,501,253	5,242,914	Ingresos Aeronáuticos	214,042	199,177	788,821	797,748
Ingresos No Aeronáuticos	258,650	271,248	936,723	1,031,997	Ingresos No Aeronáuticos	20,798	19,040	75,962	77,071
Ingresos de Construcción	470,032	460,967	1,412,657	1,580,990	Ingresos de Construcción	88,773	39,090	349,946	97,838
Resultado de Operación	476,317	(8,620)	1,502,974	1,690,922	Resultado de Operación	104,355	(3,958)	239,274	207,143
UAFIDA	547,836	71,392	1,775,053	2,001,900	UAFIDA	111,264	10,408	266,221	256,388
Chihuahua					Ciudad Juárez				
Ingresos Totales	231,111	239,974	997,070	960,024	Ingresos Totales	371,495	201,250	1,078,725	959,827
Ingresos Aeronáuticos	171,462	192,817	657,424	726,552	Ingresos Aeronáuticos	187,300	180,352	696,838	738,964
Ingresos No Aeronáuticos	20,221	29,695	76,798	101,182	Ingresos No Aeronáuticos	19,018	21,598	61,636	84,421
Ingresos de Construcción	39,428	17,462	262,848	132,290	Ingresos de Construcción	165,177	(700)	320,251	136,442
Resultado de Operación	56,164	30,575	202,177	244,823	Resultado de Operación	70,080	11,196	208,855	225,819
UAFIDA	65,341	41,294	236,542	287,448	UAFIDA	81,182	24,227	249,191	277,209
Mazatlán					Zihuatanejo				
Ingresos Totales	215,901	208,659	889,434	844,845	Ingresos Totales	84,513	101,493	388,546	401,030
Ingresos Aeronáuticos	186,632	171,427	720,754	700,023	Ingresos Aeronáuticos	69,523	82,560	278,413	317,744
Ingresos No Aeronáuticos	21,770	19,762	74,700	81,827	Ingresos No Aeronáuticos	9,767	9,544	33,677	39,717
Ingresos de Construcción	7,498	17,470	93,980	62,995	Ingresos de Construcción	5,224	9,390	76,457	43,570
Resultado de Operación	42,633	(10,454)	218,487	180,427	Resultado de Operación	21,244	(3,224)	86,279	82,491
UAFIDA	48,863	(3,260)	242,936	208,005	UAFIDA	27,330	5,186	110,646	115,816
Acapulco					Otros seis aeropuertos				
Ingresos Totales	63,900	79,357	274,170	357,319	Ingresos Totales	437,700	506,476	1,843,926	1,895,501
Ingresos Aeronáuticos	53,710	65,605	217,608	261,093	Ingresos Aeronáuticos	354,077	390,698	1,366,101	1,505,760
Ingresos No Aeronáuticos	5,828	8,208	22,793	31,793	Ingresos No Aeronáuticos	48,212	52,313	167,543	194,863
Ingresos de Construcción	4,363	5,543	33,769	64,433	Ingresos de Construcción	35,410	63,465	310,282	194,878
Resultado de Operación	47,796	(4,987)	62,312	67,589	Resultado de Operación	109,391	(220)	419,991	415,231
UAFIDA	59,981	8,125	110,642	117,955	UAFIDA	142,482	35,206	546,150	553,127
Consorcio Grupo Hotelero T2 ⁽¹⁾					Consorcio Hotelero Aeropuerto Monterrey ⁽¹⁾				
Ingresos Totales	92,203	91,840	329,410	339,484	Ingresos Totales	34,806	34,317	135,650	141,959
Resultado de Operación	25,453	30,794	94,758	100,177	Resultado de Operación	12,366	11,113	45,296	48,549
UAFIDA	41,516	45,418	152,129	157,752	UAFIDA	15,407	13,929	57,596	60,373
OMA VYNMSA Aero Industrial Park									
Ingresos Totales	50,224	50,088	153,095	217,904					
Resultado de Operación	19,115	30,188	78,434	145,704					
UAFIDA	32,598	41,908	126,813	192,111					

⁽¹⁾ Las cifras del segmento incluyen resultados de sus subsidiarias a través del método de participación

Notas a la Información Financiera

Los estados financieros son elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y se prepararon con base en la NIC 34 “Información Financiera Intermedia”. Para mayor información, consultar la Información Financiera Trimestral presentada a la Bolsa Mexicana de Valores (www.bmv.com.mx).

Para los propósitos del presente documento, a menos que se indique lo contrario, el porcentaje de cambio trimestral (crecimiento o disminución) se refiere al que hay entre las cifras del cuarto trimestre de 2025 (4T25), respecto de las cifras del cuarto trimestre de 2024 (4T24). El tipo de cambio utilizado para convertir las cifras en dólares que se muestran en este reporte es Ps.20.7862 al 31 de diciembre de 2024 y Ps.18.0012 al 31 de diciembre de 2025.

Ingresos de construcción y costos de construcción: La CINIIF 12 “acuerdos de concesión de servicios” habla sobre cómo los operadores de servicios concesionados deben tomar en cuenta las obligaciones que asumen y los derechos que reciben sobre los acuerdos de servicios contractuales. Los contratos de concesión de cada aeropuerto de OMA establecen que la concesionaria está obligada a realizar mejoras a la infraestructura o construir nueva infraestructura a cambio de los derechos de concesión cedidos por el Gobierno Federal. Este último recibirá los activos al final del periodo de concesión. El concesionario deberá entonces utilizar el método de avance de obra para reconocer los ingresos y costos asociados con las mejoras a los activos concesionados. El monto de los ingresos y costos reconocidos deben ser a precio de mercado que el concesionario paga o pagará para la ejecución de los trabajos o la compra de maquinaria y equipo, sin reconocer utilidad por la construcción o mejora del activo. La aplicación de la CINIIF 12 no afecta el resultado de operación, utilidad neta, o UAFIDA, pero afecta los márgenes calculados con base en el total de ingresos.

Inversiones de capital: Se refiere a las inversiones en activo fijo incluidas en el Programa Maestro de Desarrollo e inversiones estratégicas, las cuales comprenden las inversiones en propiedades, maquinaria y equipo.

Inversiones estratégicas: Se refiere únicamente a aquellas inversiones de capital adicionales al Programa Maestro de Desarrollo.

Pasajeros y Pasajeros Terminales: Toda cifra referida al volumen de tráfico de pasajeros se refiere a pasajeros terminales. Pasajeros terminales incluye los pasajeros de los tres tipos de aviación (comercial, comercial no regular, y general), y excluye pasajeros en tránsito. La definición de pasajeros de OMA puede diferir de la definición de pasajeros reportados por su accionista VINCI Airports.

UAFIDA Ajustada y Margen UAFIDA Ajustado: La UAFIDA Ajustada se determina restando a la UAFIDA los ingresos de construcción y sumando los costos de construcción y la provisión de mantenimiento. El Margen UAFIDA Ajustado se determina como la división de la UAFIDA Ajustada entre la suma de los ingresos aeronáuticos y los ingresos no aeronáuticos. La UAFIDA se determina sumando a la utilidad de operación, la depreciación y amortización. La UAFIDA y la UAFIDA Ajustada no deben considerarse como medidas alternativas de la utilidad neta, como un indicador del desempeño de la Compañía, o como una alternativa al flujo de efectivo como indicador de la liquidez. Se debe tener en cuenta que la UAFIDA puede ser calculada en forma distinta por otras compañías y que no es una medida reconocida bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.

Cobertura de Analistas

Por requerimiento de la Bolsa Mexicana de Valores, OMA informa sobre los analistas que cubren la acción de la empresa:

Institución	Nombre	Institución	Nombre
Actinver Casa de Bolsa	Ramón Ortíz	Kapital	Alejandra Marcos
Bank of America Merrill Lynch	Alan Macías	ITAÚ BBA	Pablo Ricalde
Barclays Bank PLC	Pablo Monsiváis	J.P. Morgan	Guilherme Mendes
BBVA	José Espitia	Monex	José Solano
Bradesco BBI	Rodolfo Ramos	Morgan Stanley	Jens Spiess
BTG Pactual	Lucas Marquiori	Santander	Abraham Fuentes
Citigroup	Andrés Cardona	Scotiabank	Francisco Suárez
Goldman Sachs	Joao Frizo	Signum Research	Eduardo Caballero
Grupo Bursátil Mexicano (GBM)	Ernst Anton Mortenkotter	UBS Brasil CCTVM	Alberto Valerio
HSBC	Cenk Orçan		
Insight Investment Research	Robert Crimes		

Acerca de OMA

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., mejor conocido como OMA, opera y administra 13 aeropuertos internacionales dentro de nueve estados en la región centro y norte de México, localizados en las ciudades de: Monterrey, el tercer más grande centro metropolitano en México; Acapulco, Mazatlán y Zihuatanejo, importantes destinos turísticos; así como en otros nueve centros regionales y ciudades fronterizas. También administra el Hotel NH Collection dentro de la Terminal 2 del Aeropuerto de la Ciudad de México y el Hotel Hilton Garden Inn en el Aeropuerto de Monterrey. OMA emplea a más de 1,200 personas para ofrecer a pasajeros y clientes, servicios aeroportuarios y comerciales de excelencia en sus instalaciones. OMA está listada en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave OMA y en el NASDAQ Global Select Market bajo la clave OMAB. Desde diciembre de 2022 forma parte de la red de VINCI Airports, principal operador privado de aeropuertos en el mundo.

Página de Internet www.oma.aero

X: <http://twitter.com/OMAeropuertos>

Facebook <https://www.facebook.com/OMAeropuertos>